

The background of the slide is a light gray, textured map with a grid of latitude and longitude lines. In the bottom left corner, there is a partial view of a compass rose with degree markings and the letters 'NW'.

**COMMPASS**

**Makine Zirvesi**

**Eylül-Ekim 2023 Medya Raporu**

# YÖNETİCİ ÖZETİ

Makine Zirvesi iletişim çalışmaları kapsamında Eylül-Ekim 2023 tarihleri arasında:

- İlk duyuru bülteni 12 Eylül 2023'de, ikinci duyuru bülteni 9 Ekim 2023, kapanış bülteni 26 Ekim 2023'de basına servis edilmiş,
- 4 Ekim 2023'de Dünya, Ekonomi, Sözcü ve Ekonomist dergileriyle basın buluşması gerçekleştirilmiş,
- 23 Ekim 2023'de Ekotürk TV'de anahaber bültenine canlı yayın konukluğu organize edilmiş, Bloomberg HT'de önceden kesinleşen program için editörler içerik konusunda bilgilendirilmiştir.

Tüm bu çalışmalar neticesinde yazılı basında 28, dijital basında 188 haber yansıması elde edilmiştir. Yazılı basındaki haberlerle 5.161 StxCm haber alanına, 2.695.229 kişilik erişime ve 346.197 TL tutarında reklam eş değerine ulaşılmıştır.

# ULUSAL BASIN HABERLERİ ve ÖRNEK KUPÜRLER

# LİSTE

Yayın Tarihi	Medya Adı	Döküman Başlığı	StxCm	Medya Tiraj	Erişim	Reklam Eşdeğeri
23.10.2023	NASIL BİR EKONOMİ	"YERLİ ÜRETİCİ, İHTİYACIN %70'İNİ KARŞILAYABİLİR"	200,66	42297	126891	57600
27.10.2023	NASIL BİR EKONOMİ	"TÜRKİYE, ÇİN MAKİNELERİNE HER AY 1 MİLYAR DOLAR ÖDÜYÖ"	199,55	42297	126891	57312
9.10.2023	NASIL BİR EKONOMİ	ÇİN'İN İHRACAT İSTİLASI TÜRK MAKİNECİLERİ TEHDİT EDİYOR	195,71	42297	126891	56160
27.10.2023	YENİ ŞAFAK	MAKİNE SANAYİCİLERİ HEDEF BÜYÜTTÜ	58,58	75528	226584	24650
13.09.2023	NASIL BİR EKONOMİ	MAKİNE ZİRVESİ'NDE SEKTÖRÜN GELECEĞİ ELE ALINACAK	66,37	42297	126891	19008
28.10.2023	AYDINLIK	SORUN İŞ GÜCÜ DEĞİL FINANS MALİYETLERİ	96,47	1574	4722	15936
9.10.2023	DÜNYA	ÖZLEM ERMİŞ BEYHAN	289,26	27000	81000	15895
27.10.2023	ANALİZ	MAKİNE ZİRVESİNDE SANAYİDE ÖLÇEK KONUSU MASAYA YATIRILACAK	146,99	50201	150603	13140
15.10.2023	EKONOMİST	MAKİNECİLERİN 'ÇİN' ENDİŞESİ BÜYÜYOR	48,56	13000	52000	12007
10.10.2023	ANALİZ	ÜRETİM ÖLÇEKLERİMİZİ BÜYÜTMEK REKABET GÜCÜMÜZÜ ARTIRIYOR	129,51	50201	150603	11610
30.10.2023	MİLLİYET	KALKINMA ANAHTARI MAKİNE SANAYİSİ'	25,42	121754	365262	9650
15.09.2023	AKŞAM	MAKİNECİLER ZİRVEDE BULUŞUYOR	32,29	98985	296955	9248
11.10.2023	YENİ BİRLİK	"ÜRETİM ÖLÇEKLERİNİZİ BÜYÜTMEK CUMHURİYETİN YENİ YÜZYILINA HAZIRLIYOR"	98,58	50282	150846	7840
16.09.2023	ANALİZ	SANAYİCİYE DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÇAĞRISI	73,96	50201	150603	6570
11.10.2023	AYDINLIK	MAKİNECİLER ÖLÇEK SORUNUNU KONUŞACAK	36,71	1574	4722	5976
1.09.2023	METAL MAKİNA	MAKİNE ZİRVESİ BU YIL CUMHURİYET HAFTASI'NDA DÜZENLENİYOR	545,6	3500	14000	3499
1.09.2023	HİDROLİK&PNÖMATİK	MAKİNE ZİRVESİ BU YIL CUMHURİYET HAFTASI'NDA DÜZENLENİYOR	545,6	3000	12000	3499
16.09.2023	EKONOMİK ÇÖZÜM	MAKİNE ZİRVESİ BU YIL CUMHURİYET HAFTASI'NDA DÜZENLENİYOR	201,16	70000	210000	2613
1.09.2023	TT MAGAZİN	MAKİNE ZİRVESİ'NDE SEKTÖRÜN GELECEĞİ MASAYA YATIRILACAK	545,6	5000	20000	1999
23.10.2023	EKONOMİ GAZETESİ	SANAYİYE YÖN VERENLER MAKİNE ZİRVESİNDE BULUŞTU	119,16	1000	3000	1785
1.09.2023	AĞAÇ MAKİNELERİ	MAKİNE ZİRVESİ BU YIL CUMHURİYET HAFTASI'NDA DÜZENLENİYOR	545,6	10000	40000	1749
27.10.2023	AYRINTILI HABER	TÜRK SANAYİSİNDEN İSİMLER MAKİNE ZİRVESİ'NDE BULUŞTU	51,7	4500	13500	1683
14.09.2023	DÜNYA	CUMHURİYET HAFTASI'NDA MAKİNE ZİRVESİ YAPILACAK	26,7	27000	81000	1430
17.10.2023	EKOHABER	İHRACATÇI FİRMA SAYISI İMALATÇI FİRMAYA GÖRE DAHA ÇOK ARTTI	101,5	2000	6000	1313
27.10.2023	DÜNYA	"İKİZ DÖNÜŞÜM REKABET GÜCÜMÜZÜ ARTIRIR"	20,85	27000	81000	1100
1.09.2023	DEMİR ÇELİK STORE	MAKİNE ZİRVESİ BU YIL CUMHURİYET HAFTASI'NDA DÜZENLENİYOR	545,6	5000	20000	999
28.10.2023	HÜRSES	TÜRK SANAYİSİNDEN İSİMLER MAKİNE ZİRVESİ'NDE BULUŞTU	117,6	5432	16296	936
10.10.2023	EKOHABER	3. MAKİNE ZİRVESİ 26 EKİM'DE	46,65	2000	6000	598
27.10.2023	GÜNBOYU	SANAYİYE YÖN VERENLER GELECEK HEDEFİNİ ANLATTI	49,53	10323	30969	392

# NASIL BİR EKONOMİ

## Çin'in ihracat istilasını Türk makinecipleri tehdit ediyor

MEVVE YİĞİTÇAN/İSTANBUL

Türkiye Makina Federasyonu (MAKFED) Başkanı Adnan Dalgakiran, MAKFEY'de ev sahipliğinde bu yıl 5'inci kez düzenlenen olan Makine Zirvesi öncesi, sektördeki sorunları paylaşmak üzere gazetecilerle bir araya geldi. Makine üreticileri Birliği Başkanı (MAMB) Kutlu Karavelioğlu ile MAKFEY Derneği Kurulu Üyesi Mehmet Ağrıoğlu'nun da yer aldığı toplantıda konuşan Dalgakiran, ihracatın Türkiye'nin dışbüyüme potansiyelini artırmasıyla ilgili olarak, ancak dışbüyüme potansiyelini artırmak için sektördeki rekabeti artırması gerektiğini belirtti.

### Çin'in ana sektörünün ihracatı patlamış

Türkiye'nin dünya ekonomilerinde olduğu gibi yüzde 0,7 ile yüzde 1,21 arasında değiştiği, bu süreçte yüzde 2,5-3 yağırlanan ihracatın birer istisna Dalgakiran, ancak bunun yanı sıra bu yılki büyüme potansiyelini vurdu. Türkiye'nin ürün ortalaması yaratması gerektiğini de ifade eden Dalgakiran, "Türkiye'nin en başarılı ihracatçıları yüzde 70'ini dışılık ve orta-düşük teknoloji ürünlerdir. Biz makine olarak Türkiye'nin içinde bulunduğu bu sarmal kırarak bir sektör" dedi. Makine sektörünün son 3 yılda önemli bir performans sergilediğini ifade eden Dalgakiran, buna karşın sektörün karşısındaki en büyük tehdidi Çin olduğunu söyledi. "Çin'in ana sektörünün ihracatı patlamış" dedi. Türkiye'nin ihracatı patlamış olduğunu belirtti. "Çin'in ana sektörünün ihracatı patlamış" dedi. Türkiye'nin ihracatı patlamış olduğunu belirtti.

### "Çin firmaları Türkiye'ye yatırım çekemiyor"

Çinli sanayiciler için ise çabuk 3 önemli unsurun büyük önem taşıdığına değindi. Bunlar; yatırım ortamının iyileştirilmesi, dış ticaretin geliştirilmesi ve dış ticaretin geliştirilmesi. "Çinli sanayiciler için büyük önem taşıdığına değindi. Bunlar; yatırım ortamının iyileştirilmesi, dış ticaretin geliştirilmesi ve dış ticaretin geliştirilmesi. "Çinli sanayiciler için büyük önem taşıdığına değindi. Bunlar; yatırım ortamının iyileştirilmesi, dış ticaretin geliştirilmesi ve dış ticaretin geliştirilmesi."

MAKFED Başkanı Adnan Dalgakiran, son 3 yılda makineciplerin başarısını bir performans sergilediğini, ancak bu andaki sektörün Çin tehdidi ile karşı karşıya olduğunu söyledi. Çin'in ihracat istilasının Türkiye makineciplerinin Avrupa pazarını sıkıştırmasıyla başladığını dile getiren Dalgakiran, nitelikli insan kaynağına ihtiyaç olan ve yüksek kalite karşısında zorlanan makine sektörünün rekabette zorlandığını kaydetti.

### ■ SANAYİ KURULUŞLARI MÜHENDİSLERİMİZİ 'YAKUMLUYOR'



İstanbul'da düzenlenen toplantıda konuşan Dalgakiran, makine sektöründe de daha çok IT konusunda insan kaynağı sorunu yaşadıklarını anlattı. Dalgakiran, "Çin'in ihracatı patlamış" dedi. Türkiye'nin ihracatı patlamış olduğunu belirtti. "Çin'in ana sektörünün ihracatı patlamış" dedi. Türkiye'nin ihracatı patlamış olduğunu belirtti.

### ■ "TEŞVİKLERİN ETKİ ANALİZİ YAPILMIYOR"

Dalgakiran, makinecipler olarak yüksek faizler karşısında zorlandıklarını, rekabete insan kaynağı bulamadıklarını, rakiplerinin ise çok güçlü olduğunu vurguladı. "Biz gelişmiş ülkelerin makine sektöründe aynı rekabet ortamına sahip değiliz. Sektörde yüzde 3 faizle 10 yıl vadeli kredi alabiliyoruz, böyle bir ortam daha kolay mücadele

etmemizi sağlar. Bu anlamda kamuun katma değeri üretimi, diğer ekonomiler desteklemeye geliyor. Biz çok iyi teşvikler alamıyoruz. Ancak böyle herkeste ve her şeyi destekleyen bir ortam var. Bu teşviklerin etkili analizi yapılmıyor. Örneğin, teşviklerin etkili analizi yapılmıyor. Örneğin, teşviklerin etkili analizi yapılmıyor. Örneğin, teşviklerin etkili analizi yapılmıyor."

iyor, ama Türk makinecipleri yüzde 0,5-0,6 faizden fazla ay kredi bulabiliyor. İhracat çok fazla destekleniyor. Tüm bunlar aynı zamanda rekabete ortamını yaratıyor. Çin'in ihracatı patlamış karşısında Türkiye'nin bir tehdit olarak karşımıza çıkıyor. Türkiye'nin ihracatı patlamış olduğunu belirtti. "Çin'in ana sektörünün ihracatı patlamış" dedi. Türkiye'nin ihracatı patlamış olduğunu belirtti.

Çin firması, az ihracat... Yurtiçindeki ölçek sorununu karşılamak için devletler arasında Dalgakiran, Türkiye'de en çok ihracatçı bulunan sektörün makineciplerinde ihracatçı firmaların imalat sanayi ortalamasının üzerinde artırılabilecek, güncel olarak "En büyük ihracat pazarımız

ihracat tutarı 10 bin doların daha azdı. Toplam firma sayısının yüzde 37'si ana denk gelen bu işletmelerin toplam makine ihracatımız içticede payı yüzde 0,3 civarındaydı. İhracat gelir oranlarının arasında bu derece farklar olan firmaların üretim maliyetleri, Ar-Ge ve inovasyon bütçesi ve pazarlamaya yaptıkları yatırımlar bir olmaz. Bu sorunları örtmemiz bilimsel değil, sadece Türkiye'nin ihracatı patlamış olduğunu belirtti. "Çin'in ana sektörünün ihracatı patlamış" dedi. Türkiye'nin ihracatı patlamış olduğunu belirtti.



MAKFED GENEL SEKRETERİ ZÜHTÜ BAKIR:

## Makine ihtiyacının %70'ini yerli karşılayabilir

MARUF BUZUGİL  
MEHMET KAYA - ANKARA

Makine İmalat Sanayii Dernekleri Federasyonu (MAKFED) Genel Sekreteri Zühtü Bakır, Türkiye makine teknolojisinin seviyesinin batı ülkelerinden önemli bir seviye farkı olmadığını, yerli imalatçıların taleplerini karşılayacak teknoloji ve üretim seviyesine sahip olduğunu söyledi.

EKONOMİ Ankara Temsilciliği'ni ziyaret eden Zühtü Bakır, sektörün 2023'ü genel ihracattaki yavaşlamaya hatta düşüş ihtimaline karşılık, ihracatını artırarak kapatmayı hedeflediğini ancak devam eden ithalat artış eğilimi nedeniyle dış ticaret açığının bir miktar artmasının söz konusu olabileceğini söyledi. Sektörün ihracat performansını ve yerli makinenin yetkinliğini göstermesi açısından, dış ticarettaki görünümün önemli bir detay olduğunu altını çizerek Bakır, "Türkiye içi pazarında satılan makinelerin yüzde 55'i ithal. Ancak Türk makine imalatçıların üretiminin yüzde 70'i ihraç ediyor" dedi. Bu olgu nedeniyle, yerli imalatçıların daha fazla yerli makine tercih etmesi yönünde gayret sarf edildiğini kaydeden Bakır, hem mali, hem de algı yönünden yabancı marka tercihi yönündeki eğilimin varlığını sürdürdüğünü belirtti.

Sektörün ihraç ettiği ürünlerin nitelik olarak yüksek olduğunu da belirten Bakır, sektörün ihracatını yaklaşık yüzde 60'ın imalat yapmaya hazır tamamlanmış makine ve sistemlerden oluştuğunu,

MAKFED Genel Sekreteri Zühtü Bakır, Türk makine sektörünün ihracatının yaklaşık yüzde 60'ının tamamlanmış, imalat yapabilecek makinelerden, yüzde 40'ının komponentlerden oluştuğunu söyledi.



Ankara Temsilciliğimizi ziyaret eden Zühtü Bakır (sağda), sektör hakkında Ankara Temsilcimiz Maruf Buzugil'e değerlendirmelerde bulundu.

### ■ Nitelikli eleman ve alıcı finansmanı geliştirilmesi gereken alanlar

Zühtü Bakır Türk makine sektörünün öncelikli olarak destek ve çözüm beklendiği sorun alanlarını sıraladı. Öncelik olarak nitelikli personel, yerli makineye olan ilgi ve güvenin artması ile pazarlamaya yönelik müşteri finansmanı olarak özetleyen Zühtü Bakır, "Gençler makine sektörüne ilgi göstermiyor. Sadece bu alanla ilgili bölümler değil, mesela

yazılımcı ya da ihraççu, yazılımcı geliştirme programlarından birinde, 'kim makine sektöründe çalışmak ister' diye sorduk bir kişi çıktı. Bu alana gençlerin yönlendirilmesi lazım" dedi. Yerli makinenin tercih edilmesi konusunda uzun süredir çaba harcandığını ve devam edeceğini belirten Zühtü Bakır, hem iç pazarda, hem de ihracat pazarlarında

önemli bir sorunun müşteri finansmanı olduğunu belirtti. Özellikle gelişmiş ülke imalatçıların bu konuda ellerinin çok daha güçlü olduğunu kaydeden Bakır, buna ilave olarak Uzak Doğu imalatçıların da kendi ülkelerindeki desteklerle daha ucuz ve düşük fiyatlarla gelmesini rekabete zora geçirdiğini anlattı.

ya dağ parça, komponent, alt sistem gibi yan ürünlerin ağırlığının yüzde 40'lar seviyesinde bulunduğu alanı belirtti. İhracattaki nitelik ve Türk imalatçıların toplam üretiminin ağırlıklı olarak ihraç ediyor olmasının yerli alıcılara da değerlendirilmesi gereken bir husus olduğunu kaydeden Bakır, "Türkiye makine alimlerinin yaklaşık yüzde 55'i

ithal makinelerden oluşuyor ancak biz mevcut seviye ile bu ihtiyacın yüzde 70'i dolayındaki kısmını yerli makinelerle karşılayabiliriz" diye konuştu.

Yerli makine kullanımına yönelik uzun süredir çaba harcandığını ve bu yönde çalışmalar yaptıklarını kaydeden Bakır, "Teknolojik seviye olarak batılı ülkelerin çok gerisinde

de değiliz. Bu yönde yoğun çabalar, çok başarılı girişimlerimiz var" dedi.

### Sektör katma değer yüksek, makine ile kalkınabilir

Makine sektöründe katma değerlerin ciro içindeki payının yüzde 20'ler seviyesinde olduğunu ve bunun oldukça yüksek bir değer seviyesi anlamına geldiğini anlatan Ba-

### ■ Sektörde ölçek sorunu var

MAKFED Genel Sekreteri Zühtü Bakır, Türkiye'de 15 bini sanayi sicilini kayıtlı olmak üzere bakım-onarım, hizmet dahil makine sektöründe yaklaşık 54 bin dolayında firma olduğunu söyledi. Bunlar içinde 120 büyük firma olduğunu ve ihracatın yüzde 40'ını yaptıklarını, 750 dolayındaki orta

boy firmaların da ihracatın yüzde 30'unu yaptığını belirtti. Bakır, "MAKFED'e üye derneklerde toplam 3 bin kadar firma var. Sektörde bir ölçek sorunu var. Çoğu işletme küçük ve mikro işletme. Dolayısıyla destekler çok dağılıyor ve getirmeye yönelik kaynaklar yeterli olmuyor" dedi.

### ■ Makine Sanayii Zirvesi 26 Ekim'de

Makine sektörünü bir araya getiren Makine Zirvesi 26 Ekim günü İstanbul'da başlayacak. 100. Yılda Makine Sanayii başlığı altında yapılacak zirvede, sayısız ve yeşil dönüşümü de içeren kız dönüşüm,

ileri imalat ve karbon taahhütleri ortamında rekabet, makine sektöründeki eğilimler ile teknoloji ve genel olarak sektörde ilişkin konuların ele alındığı oturumlar yapılacak.

kur, motorlu taşıtlar, tarım makineleri gibi geniş tanıma bakımında küresel ticaretin içindeki ağırlığının oldukça yüksek seviyelere geldiğini anlatan Zühtü Bakır, "Dünya ticareti 22 trilyon dolar. Geniş anlamda, motorlu taşıtlar gibi esaslı ucu makine imalatına dayanan sektörlerle birlikte baktığımızda, makinenin dünya ticareti içindeki payı yüzde 30'lara kadar çıkıyor. Türkiye'de herkesin dikkatini çeken tekstilün küresel ticaret için tek tek payı yüzde 3'tür. Yine ülkemiz için çok önemli olan demir-çelikğin yüzde 2 civarı. Yani pasta burada, makinede. Büyüme istiyoruz ama burada büyüyeceğiz" diye konuştu.

### Yerli olarak üretilemeyen makinelerin üretimi için çaba harcanıyor

Sektörde verilen önemli çeşitli

kamu politikası metinlerinde yer aldığını ve özellikle ithalat önleyecek çeşitli geliştirme programlarının var olduğunu, derinleşerek devam etmesini istediklerini kaydeden Zühtü Bakır, "Üretilemediğimiz ama Teknoloji Odaklı Hamle Programı ile üretilemeyenleri üretmek için çalışıyoruz. Taleşli imalat makinelerinde 7-8 AR-GE projesi var. Tekstil-konfeksiyon makinelerinde gelişme gerekiyor. İçten yanmalı motorlarda neredeyse 2 milyar dolar ithalat yapıyoruz. Geliştirme projeleri var. Önemli bir alanda da yabancı marka merakı sorun veya onların pazarlamadıkları daha aktif politika izleyebiliyorlar. Ürettiğimiz makinenin yüzde 70'ini ihraç ediyoruz ama iç pazarın yüzde 55'i hala ithalata dayalı" dedi.

Makine

"Yerli üretici, ihtiyacın %70'ini karşılayabilir"

Sayfa 13

# NASIL BİR EKONOMİ

MOTTOSU "CUMHURİYETİN YÜZÜNCÜ YILINDA MAKİNE SANAYİ" OLACAK

## Makine Zirvesi'nde sektörün geleceği ele alınacak

Türkiye Makina Federasyonu (MAKFED) tarafından üçüncü kez düzenlenen Makine Zirvesi'nin mottosu "Yüzüncü Yılında Makine Sanayi" olacak. Makine sektöründe faaliyet gösteren üç binin üzerinde işletmenin üye olduğu 32 sektörel derneğin çatı kuruluşu MAKFED ev sahipliğinde gerçekleşecek etkinlikte kamu yöneticileri ve akademisyenler sanayicilerle bir araya gelecek. 26 Ekim 2023 tarihinde İstanbul'da düzenlenecek Zirve'de makine sektörünün geleceğine dair birçok başlık ele alınacak. MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran şunları söyledi: "Sanayi altyapısı olmayan bir toplumun sermaye birikimi sağlama ve kamu öncülüğünde

bir imalat gücü oluşturma çabasıyla geçen erken Cumhuriyet dönemi, bugün makine sektöründe faaliyet gösteren birçok işletmenin kuruluşuna öncülük etti. Geride bıraktığımız yüzyıl Türkiye'nin endüstriyel üretime yönelik yatırımlarını bazen çok hızlı artırdığı, bazense kendi iç sorunlarıyla uğraşırken rekabet gücünün sekteye uğradığı bir dönem olarak geride kaldı. Artık başımızı kaldırıp ortak geleceğimize ve yeni yüzyıla bakma zamanı."

### 12 odak alan belirlendi

Zirve'nin odak alanlarını belirlerken seçtikleri başlıkların, makine sektörü üzerinden Türkiye'nin ve dünyanın geleceği-

ne dair bir zihin jimnastiği sunacağını ifade eden Dalgakıran şunları belirtti: "Makine imalatı, sadece bu alanda faaliyet gösteren firmaların ilgi göstermesi gereken teknik bir konu değildir. Dünyanın ne yöne gittiğini anlamak; ekonomik, çevresel ve dijital alanlarda yaşanan dönüşümü yakından izlemek için çok elverişli bir alandır. Bu yılki odak konularımız ve her biri kendi alanında çok deneyimli panelistlerimizle, yenilikçi fikirlere ve vizyoner bakış açılara ev sahipliği yapacağız. Zirve'de ele alınacak konularla, Türkiye'nin yeni yüzyılına dair stratejik bir bakış ortaya koyacağız."

Makine Zirvesi bu yıl Türk sa-

nayinin önde gelen isimlerini, bakanlıklar ile kamu kurum ve kuruluşlarının yöneticilerini, MAKFED ve üye derneklerin Yönetim Kurulları ile makine imalat sanayi firmalarının üst düzey yöneticilerini bir araya getirecek. Yurt dışından panelistlerin de yer alacağı Zirve'de bu yıl 12 odak alanı Ölçek Ekonomisi, Kayıt dışı ile Mücadele, Finansmana Erişim, Kamu Alımları, Teşvikler, Dijital Dönüşüm, Yeşil Mutabakat, Yerleştirme, Ar-Ge, Yabancı Yatırım, İnsan Kaynağı ve Verimlilik olacak. Etkinlik bu yıl 26 Ekim 2023 tarihinde, Fairmont Quasar Hotel İstanbul'da gerçekleşecek.



# NASIL BİR EKONOMİ

MAKFED'İN 3. KEZ DÜZENLEDİĞİ MAKİNE ZİRVESİ'NDE SANAYİYE YÖN VERENLER BULUŞTU

## "Türkiye, Çin makinelerine her ay 1 milyar dolar ödüyor"

Türkiye Makine Federasyonu'nun 3'üncü kez düzenlediği Makine Zirvesi'ne TÜSIAD Başkanı Orhan Turan ve TIM Başkanı Mustafa Gültepe katıldı.

Zirvede konuşan MAKFED Başkanı Dalgakıran, başta Çin olmak üzere küresel pazarda rekabet etiketleri ülkelerin hammedey ve finansman Türk makinecilerine göre daha uygun koşullarda temin edildiğini bildirdi. Küresel mal ticaretinin 22 trilyon dolara ulaşan hacminin yüzde 30'unu makine sanayinin kapladığını dile getiren Dalgakıran, bunun ülkelerin kalkınma ve zenginliğinin anahtarı olduğunu aktardı. Cumhuriyet'in kurucularının da sanayilemede kilit sektör olarak makine sanayisini görenek 100 yıl önce bu günlerin kapısını açtığını değinen Dalgakıran, "Yeni yüzyılın kapısını aralarken düzenlenen zirvemizde ana gündem olarak makine imalatçısı işletmelerin uluslararası alanda rekabet edebilir ölçekte nasıl ulaşabileceklerini seçtik. En güçlü rakiplerimiz yeni taktiklerle uluslararası ticaretteki paylarını artırmann yollarını ararken, kendimizi bu yarışta nasıl hazırlayacağımız ele aldık istedik." diye konuştu.

Son dönemde küresel mal ticaretindeki daralmanın makine

TÜSIAD, TIM ve MAKFED başkanları 32 sektörün çatı kuruluşu olan MAKFED'in organizasyonu ile 3'üncü Makine Zirvesi'nde bir araya geldi. Zirvede konuşan MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran, "Makine ihracatının yüzde 70'e yakını AB ve ABD'ye yapan Türkiye, her ay Çin makinelerine 1 milyar dolar ödüyor" dedi.



Adnan Dalgakıran



Orhan Turan



Mustafa Gültepe

sektöründeki rakiplerini kamçıladığını ifade eden Adnan Dalgakıran, küçülen pastadan pay almak için, başta Çin olmak üzere agresif pazarlarda adeta bir teyakuz halinin hakim olduğunu vurguladı. Çin'in büyük bir ihracat itiltilasına başlamasının cereyanını yurt içindeki imalatçı firmaların çoğalttığını altını çizerek Dalgakıran, "Dünyanın en gelişmiş ülkeleriyle makine ticareti yapan ve makine ihracatının yüzde 70'e yakını AB ve ABD'ye yapan Türkiye her ay Çin makinelerine 1 milyar dolar ödüyor" bilgisini verdi.

**"Çin ile Türkiye arasındaki fark asgari ücret değil, finans"**  
Uzakdoğulu rakiplerini daha az maliyetle üretim yapabilmesini ucuz iş gücüne bağlayanlar olduğuna değinen Adnan Dalgakıran, "Ancak Çin ve Türkiye'de uygulanan asgari ücret arasında çok büyük bir fark yok. İki ülke arasında başka farklar var. Çinli firmalar ülkelerinde yüzde 3 faizle uzun vadeli borçlanabildiğinden, ürünlerini yurtdışına 5-10

yıl vadeli pazarlayabiliyorlar" dedi. Çinli makinelerin, Türk makinelerine göre yüzde 25-30 daha uygun fiyatlı sac kullandığını belirten Dalgakıran, "Devasa büyüklükte ve tam randmanlı çalışan bir işletmenin üretim maliyetleriyle, zaten düşük olan kapasitesinin de alındığı çalışan bir işletmenininki bir olmuyor" şeklinde konuştu.

12. Kalkınma Planı'nda yer alan tedbirlerin hayata geçirilmesiyle ilgili önerilerine düşen konularla ilgili kurumlarla ortak çalışma içinde olacaklarını dile getiren Dalgakıran, "Makine Zirvesi'nde firmaların üretim ölçeklerini büyütmeye yönünde oluşacak ortak tradein, Cumhuriyet'in yeni yüzyıldaki rekabet gücünü artıracı bir etki göstereceğini inanıyoruz" ifadelerini kullandı.

Üniversite-sanayi işbirliği potansiyelinin de ele alındığı zirvede makine sektörü, TÜTÜ ve MAKFED arasında Makine Sanayi Teknoloji Geliştirme Platformu Protokolü imzalandı. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı himayesinin

de yazılımcı gençler yetiştirmek üzere kurulan 42 Türkiye ile Türkiye'nin Makinecileri İşbirliği Protokolü'nün yanı sıra Akbank tarafından makine sektörü için oluşturulan özel pakete dair protokolün de imzası atıldı. Zirvede, Teknoloji Endüstrileri Konfederasyonu Başkanı Rada Rodriguez de bir konuşma yaptı.

**"12. planda makineye öncelik verilmesi doğru bir adım"**

TÜSIAD Başkanı Orhan Turan, "İkiz Dönüşüm Maresi'nden Rakabetsiz Değer Zincirine Bakış" başlıklı konuşmasında ikiz dönüşümün kilit bir kavram olduğunu söyledi. Turan, bu kavram etrafında teknoloji sızmasını sağlayacak stratejinin kamu, STK, iş dünyası ve akademisyenlerle birlikte hayata geçirilebileceğini bildirdi. Cari açık ve dışa bağımlılığın azaltılmasını sağlayacak stratejik sektörlerin gelişimi ve teknoloji araçlarının geliştirilmesini teşvikini sağlayacak politikaların bir birlikte geliştirilmesi gerektiğini vurgulayan Orhan Turan, "12. Kalkınma Planı'nın makine sektörünü öncelik sektörler arasına alması doğru bir adımdır. Makine sanayisinin ana dinamiklerini anlamak, tüm stratejik sektörlerinin yönünü anlamaktır" değerlendirmesinde bulundu.

■ "Makine sektörü diğer sanayi kollarına öncülük ediyor"

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TIM) Başkanı Mustafa Gültepe, sanayide çarçılardan dönmelerini makine sektörünün sağladığını, Türkiye'nin makine sektörüyle büyüdüğünü bildirdi. Cumhuriyetin ilan edildiği 1923 yılında ihracatın 50.8 milyon dolar olduğunu hatırlatan Gültepe, bugün ihracatın 254 milyar doların üzerine taşınan Türkiye'de makine sektörünün diğer sanayi kollarına öncülük ettiğini aktarı. Özellikle enerji sınıfı yüksek, çevre dostu makineler yolunda hızla ilerleyen gözlemlendiğini altını çizerek Mustafa Gültepe, "Bu da Yegül Dönüşüm konusunda bize güç veriyor. Makine sektörü ortak akıl, uyum ve işbirliği öncileyen bir ekosisteme sahip. Sektörün 23 milyar yıllık ihracat kapasitesi var ve makine ithalatının bunun üzerinde olduğu düşünülürse Türkiye'de iç talebi karşılama konusunda büyük potansiyel bulunuyor" ifadelerini kullandı.



REKABET ARTTI, MAKİNE ÜRETİCİSİ ENİŞİŞLİ.



## Çin bir tank gibi bizi ezmeye geliyor

**MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran, Çin'in pandemi sonrası büyük bir ihracat istilasına geçtiğini belirterek, ölçeği ve verimliliği artırmann kritik olduğu uyarısını yaptı.**

Çin'in makine üreticileri Avrupa pazarı için atnağa geçti. Türkiye Makina Federasyonu (MAKFED) Başkanı Adnan Dalgakıran, "Bir tank gibi bizi ezmeye geliyorlar" dedi. Dalgakıran, Çin'in avantajının ucuz işgücü değil ölçek ekonomisi ile

sağlanan verimlilik olduğunu, Türkiye'de ise 'küçük ölçekli üretim olsun' yaklaşımından çikamadığını vurguladı. Dalgakıran, Türkiye'de yüzde 40-50 faizle borçlanılabiliyor, Çinli rakiplerinin yüzde 3'e kredi kullandığını söyledi. **Özlem ERMIŞ BEYHAN 08**

## "Çin bir tank gibi bizi ezmeye geliyor"



Özlem ERMIŞ BEYHAN  
ozlem.ermis@dunya.com



Pandemide artan navlunla Avrupa'da pazar payını kaybeten Çin, tüm gücünü topladı ve Türk firmalara kapattığı alanları birer birer geri kazanıyor. Makineciler endişeli. Türkiye Makina Federasyonu (MAKFED) Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Dalgakıran, Türkiye'nin 'küçük ölçekli üretim olsun' yaklaşımının Çin'in ölçek ekonomisi karşısında şans olmadığını uyarıyor.

**50 bin**  
Türkiye'de makine imalatı yapan firma sayısı

**3 bin**  
İhracatın yüzde 90'ını yapan firma sayısı

### Makine Zirvesi'nde odak ölçek ekonomisi' olacak

MAKFED tarafından düzenlenen ve sektörün tüm paydaşları ile bir araya geldiği Makine Zirvesi'nin yitki odak konuları Ölçek Ekonomisi, Kayıt ile Mücadele, Finansmana Erişim, Kamu Alınları, Teşvikler, Dijital Dönüşüm, Yeşil Mutabakat, Verimlilik, Ar-Ge, Yabancı Yatırım, İnsan Kaynağı ve Verimlilik olacak. 32 sektörden derneğin çatı kurulu MAKFED evsahipliğinde 3 kez düzenlenen Makine Zirvesi, "Üçüncü Yanda Makine Sanayi" mottosuyla 26 Ekim'de gerçekleştirilecek.

kaltisi altına" diyen Dalgakıran Türk firmaları için en önemli satış alanını ölçek ekonomisinin etki etmediği niş alanlar olduğunu söyledi. Dalgakıran, Türk üreticileri için diğer handikabın finansman olduğunu, Çin-



Adnan Dalgakıran

### "Bizde kayıtdışı üretim durduracak düdük bir türlü ötmeyi"

MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran, karulların belli oyunun ve şartların herkes için eşit olması gerektiğini söyledi. Dalgakıran, "Kurallara uymayın oyun dışına atıldığı bir sistemi kurmamız lazım" dedi. Pekli, Türkiye'de bizzat bu kayıt dışıya imkan veren yapıyı, çok çok çirketin ayakta kalabilmesine imkan vermiyor mu? Dalgakıran sorusunu şöyle yanıtladı: "Tüm dünyada kayıtdışı bir

sermaye birikimi oluşturur ya da devlet eliyle bir sermaye varlığına modeldir. Ancak Batı ülkeleri bir noktada şunu güdüyor ki bunu sürdürece artık oluşan kayıtdışı altın gelir süreci geçirdiği düşünülüyor başlamış. Bunu fark edince düdüğü öttürdüler, 'sermaye birikimi oluşturuyor, artık kayıt dışına izin veremeyceğiz' dediler. Pekli henüz Türkiye'de bu büyüğe mi gelecekti? Geldik biz ama o düdüğü öttürmüyoruz."

### Türkiye'nin dünya ekonomisinden aldığı pay yüzde 0,5. Bu payı artırmak temel mesele. İtalya, İspanya gibi bir tükte olmamız için almamız gereken pay yüzde 2,5-3. Bunu yapma yolunda lokomotif sektör de makine olmalıdır.

li firmaların yüzde 3 faizle uzun vadeli borçlanabildiğini, ürünlerini yurtdışına 5-10 yıl vadeli pazarlabildiklerini anlattı. Makine üreticilerinin çok eskuntıyla bağ ederken, nitelikli işgücünü de yurtdışına kapmasını sorunlu ile yüzleştirdiğini vurgulayan Dalgakıran, "Büyük ucuz işgücü ile ihracat yapıp rekabet şansını arayan bir ülke rolü biçiliyoruz biz bunu kabul etmiyoruz" ifadesini

### Pandemi döneminde üretim yüzde 60 arttı

TMH Başkanvekili Kutlu Karaveliği, pandemi ile geçen 2019-2022 sürecinde Türk makinecilerinin çok iyi bir dönem geçirdiğini söyledi. Karaveliği şu verileri paylaştı: "Türk makinecileri oldu" ifadesini kullanan Karaveliği şu verileri paylaştı: "Son 3 yılda yüzde 65 arit makine

yatırım ölkemizde, 313 milyar dolar makine yatırım yapıldı Türkiye'de. Makine üretiminde global artışın 3 yıldı yüzde 12 iken, Türkiye'de yüzde 60,5 arttı üretim. Miktart olarak ise globalde bir artış, olağüstü bir başarıdır. Bu yıl makine ihracatı 45 milyar dolar, ihracat 30 milyar dolar seviyesinde olacak."

kullandı. MAKFED Başkanı, bölgeyi aşağı ücret ve vergilendirme yapılmasını, katma değere ve ölçeğe teşvik getirilmesini önerdi.

"Ortaklıklar teşvik edilmeli" Türkiye'nin üretimde sarmala bir türlü koramadığını vurgulayan Adnan Dalgakıran, global pazarda markalaşmanın önemini de altını çizdi. Pekli Avrupa'da marka avına çıkan Çin-

li dev üreticilerin Türkiye'den şirket satın alma arayışları var mı? Dalgakıran sorusuna, "Hayır böyle bir girişim yok, bu yatırımları çekebilecek ölçekli üretim oluşturma gerekiyor" diyerek yanıtladı. Dalgakıran, "Firmaların birlikte iş yapma költürünü geliştirecek düzenlemelere ihtiyacımız var ve ortaklıklar teşvik edilebilir durumda yabancı yatırımları arttırdı bister istiyoruz" dedi.

## Cumhuriyet Haftası'nda Makine Zirvesi yapılacak

**T**ürkiye Makina Federasyonu (MAKFED) tarafından üçüncü kez düzenlenen Makine Zirvesi'nin mottosu "Yüzüncü Yılında Makine Sanayi" olacak. Makine sektöründe faaliyet gösteren üç binin üzerinde işletmenin üye olduğu 32 sektörel derneğin çatı kuruluşu MAKFED ev sahipliğinde gerçekleşecek etkinlikte kamu yöneticileri ve akademisyenler sanayicilerle bir araya gelecek. 26 Ekim 2023 tarihinde İstanbul'da düzenlenecek. MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran, mottouyla Cumhuriyet'in 100. yılına referans veren zirvenin yapılacağı tarih olarak, yurt

genelinde birçok etkinliğin yapılacağı Bayram Haftasını seçerek makine sektörünün iddiasını ortaya koymayı amaçladıklarını ifade etti. Dalgakıran şunları belirtti:

"Makine imalatı, sadece bu alanda faaliyet gösteren firmaların ilgi göstermesi gereken teknik bir konu değildir. Dünyanın ne yöne gittiğini anlamak; ekonomik, çevresel ve dijital alanlarda yaşanan dönüşümü yakından izlemek için çok elverişli bir alandır. Bu yılki odak konularımız ve her biri kendi alanında çok deneyimli panelistlerimizle, yenilikçi fikirlere ve vizyoner bakış açılara ev sahipliği yapacağız."



## Makine sanayicileri hedef büyüttü

Türkiye Makine Federasyonu (MAKFED) tarafından bu yıl 3. kez düzenlenen Makine Zirvesi, Türk sanayiye yön veren isimleri bir araya getirdi. Zirvenin açılış konuşmalarını Teknoloji Endüstrileri Konfederasyonu Başkanı Rada Rodriguez, Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mustafa Gültepe ve MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran gerçekleştirdi.

Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mustafa Gültepe konuşmasında, Türkiye'de sanayide çarkların dönmelerini sağlayan sektörün makine olduğunu belirterek, "Türkiye imalat sanayisiyle, imalat sanayimiz makine sektörüyle büyüyor. Sektörün 23 milyar yıllık ihracat kapasitesi var ve makine ithalatının bunun üzerinde olduğu düşünülürse Türkiye'de iç talebi karşılama konusunda büyük potansiyel bulunuyor" değerlendirmesini yaptı.

**CİN'DEN AGRESİF PAZAR STRATEJİSİ**  
MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran, son

dönemde küresel mal ticaretindeki daralmanın makine sektöründeki rakiplerini kamçılıdığı ve küçülen pastadan pay almak için, başta Çin olmak üzere agresif pazarlarda adeta bir teyakkuz halinin hâkim olduğuna dikkat çekti. Dalgakıran, sektörde faaliyet gösteren 120 büyük işletmenin makine ihracatında yüzde 40 paya, 750 orta boy işletmenin de yüzde 30 paya sahip olduğunu belirterek şunları söyledi:

### ANA GÜNDEM KÜRESEL REKABET

"Firmalarımızı küresel rakipleriyle rekabet güçlerini arttırmak için büyütmemiz, dayanıklılık ve esneklikleri ile teknolojik derinliklerini artırmamız gerekiyor. İhracat gelir ortalaması arasında büyük farklar olan firmaların Ar-Ge ve inovasyon bütçesi ve markalaşmaya yaptıkları yatırımlar yarışamaz. Bu sorunlara çözüm bulmadan, fiyat yönlü rekabeti besleyen aşırı kapasitelerin önüne geçemeyiz."



## Makinecilerin 'Çin' endişesi büyüyor

**T**ürkiye Makine Federasyonu (MAKFED) tarafından düzenlenen Makine Zirvesi, "Yüzüncü Yılında Makine Sanayi" mottosuyla 26 Ekim'de gerçekleşecek.

Zirve öncesinde bir grup gazeteci ile bir araya gelen MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran, makine sektörü için giderek yaklaşan 'Çin' tehdidinde dikkat çekti. Pandemide artan navlunla Avrupa'da pazar payını kaybeden Çin'in tüm gücünü topladığını ve Türk firmalara kaptırdığı alanları birer birer geri kazandığını kaydeden Dalgakıran, Türkiye'nin 'küçük olsun benim olsun' yaklaşımının Çin'in ölçek ekonomisi karşısında şansı olmadığı uyarısını yapıyor. Avrupa'dan 'örtülü' şirket alımlarına başlayan Çinli makine



Adnan Dalgakıran

üreticilerinin dev yapıları ile Türk firmalar için büyük bir tehdit olduğunu söyleyen Adnan Dalgakıran, "Bir tank

gibi bizi ezmeye geliyorlar" diyor. Çinli rakiplerinin yüzde 25 ucuza saç temin edebildiğini, Türkiye'de ise 'küçük olsun benim olsun' yaklaşımından bir türlü çıkılamadığını vurgulayan Dalgakıran, şunları söylüyor: "TÜİK'in 2022 verilerine göre, Türkiye'de makine sektöründe 28 bini bakım ve onarım, 26 bini imalat alanında faaliyet gösteren 50 binin üzerinde girişim bulunuyor. Fakat bu devasa firma bolluğu içinde istihdamın yüzde 60'ını, ihracatın yüzde 90'ını büyük ve orta boy ölçekteki 3 bin firma karşılıyor. Mevcut girişimlerin sayısı ve niteliği, verimlilik artışının potansiyelimizin altında kalmasına neden oluyor."





## Makineciler zirvede buluşuyor

Adnan Dalgakıran

**TÜRKİYE** Makina Federasyonu (MAKFED) tarafından üçüncü kez düzenlenen Makine Zirvesi'nin motosu 'Yüzüncü Yılında Makine Sanayi' olacak. Makine sektöründe faaliyet gösteren 2 binin üzerinde işletmenin üye olduğu 27 sektörel derneğin çatı kuruluşu MAKFED ev sahipliğinde gerçekleşecek etkinlikte, Ticaret Bakanı Ömer Bolat ile Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fatih Kacır sanayicilerle bir araya gelecek. 26 Ekim 2023 tarihinde İstanbul'da düzenlenecek zirvede, makine sektörünün geleceğine dair birçok başlık ele alınacak.

Zirve'nin odak alanlarını belirlerken seçtikleri başlıkların, makine sektörü üzerinden Türkiye'nin ve dünyanın geleceğine dair bir zihin jimnastiği sunacağını ifade eden MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran, "Makine imalatı, sadece bu alanda faaliyet gösteren firmaların ilgi göstermesi gereken teknik bir konu değildir. Dünyanın ne yöne gittiğini anlamak; ekonomik, çevresel ve dijital alanlarda yaşanan dönüşümü yakından izlemek için çok elverişli bir alandır" dedi.

## ‘Kalkınma anahtarı makine sanayisi’

### EKONOMİ SERVİSİ

Türkiye Makina Federasyonu (MAKFED) tarafından düzenlenen Makine Zirvesi’nde konuşan MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran, “Yıllık 22 trilyon dolara ulaşan küresel mal ticareti içinde yüzde 30 kadar yer kaplayan makine sanayi kalkınma ve zenginliğin anahtarı” dedi. Küresel mal ticaretindeki daralmanın

makine sektöründeki rakiplerini kamçıladığına dikkat çeken Dalgakıran şunları söyledi:

“Çin’in büyük bir ihracat istilasına başlamasının ceremesini yurtiçindeki imalatçı firmalarımız çekiyor. Firmalarımızı küresel rakipleriyle rekabet güçlerini artırmak için büyütmemiz, dayanıklılık ve esneklikleri ile teknolojik derinliklerini artırmamız gerekiyor.”

## Üretim ölçeklerimizi büyütme rekabet gücümüzü artırır

**T**ürkiye Makina Federasyonu (MAKFED) tarafından düzenlenen ve sektörün tüm paydaşları ile bir araya geldiği Makine Zirvesi'nin bu yılki odak konuları Ölçek Ekonomisi, Kayıt dışı ile Mücadele, Finansmana Erişim, Kamu Alımları, Tesvikler, Dijital Dönüşüm, Yeşil Mutabakat, Yerleştirme, Ar-Ge, Yabancı Yatırım, İnsan Kaynağı ve Verimlilik olacak. 32 sektörel demerin çatı kuruluşu MAK-FED ev sahipliğinde 3. kez düzenlenen Makine Zirvesi, "Yüzüncü Yılında Makine Sanayi" mottosuyla 26 Ekim'de gerçekleştirilecek. Makine imalatçısı işletmelerin uluslararası alanda rekabet edebilir ölçeklere nasıl ulaşabileceğinin ele alınacağı Zirve'de başlıca konulardan birinin verimlilik olacağını belirten MAK-FED Başkanı Adnan Dalgakıran sunları söyledi: "TÜİK'in 2022 verilerine göre, Türkiye'de makine sektöründe 28 bini bakım ve onarım, 26 bini imalat alanında faaliyet gösteren 50 binin üzerinde girişim bulunuyor. Fakat bu devasa firma bolluğu içinde istihdamın yüzde 60'ını, ihracatın yüzde 90'ını büyük ve orta boy ölçekteki ağırlıklı 3 bin firma karşılıyor. Makine sektörünün sadece Türkiye'de değil tüm dünyada KOBİ yoğun yapıda olduğu bir gerçek ama mevcut girişimlerin sayısı ve niteliği, verimlilik ar-

tışının potansiyelimizin altında kalmasına neden oluyor."

### ÖLÇEK YETERLİLİĞİNİ SAĞLAYAN FİRMALAR YAYGINLAŞMALI

Yurtiçindeki ölçek sorununu karşılaştırmalı verilerle ortaya koyan Dalgakıran, Türkiye'de en çok ihracatçısı bulunan sektör olan makine sanayiinde ihracatçı firma sayısının imalat sanayi ortalamasının üzerinde arttığını belirterek sunları söyledi: "En büyük ihracat pazarımız olan ve sektörel entegrasyonumuzun çok yüksek olduğu Almanya'nın yıllık 300 milyar dolarlık makine ihracatını 6 bin firma, bizim 27 milyar dolar dolayındaki yıllık makine ihracatımızı ise 35 bin firma yapıyor. İhracat tutarlarının firmalara dağılımına baktığımızda, 2022 yılında makine ihracatı yapan 15 bine yakın firmanın ihracat tutarı 10 bin dolardan daha azdı. Toplam firma sayısının yüzde 37,6'sına denk gelen bu işletmelerin toplam makine ihracatımız içindeki payı yüzde 0,2 civarındaydı. İhracat gelir ortalaması arasında bu derece farkları olan firmaların üretim maliyetleri, Ar-Ge ve inovasyon bütçesi ve markalaşmaya yaptıkları yatırımlar bir olmuyor. Bu sorunlara çözüm bulabilmek için, Makine Zirvesi'nde fiyat yönlü rekabeti bes-

leyen aşırı kapasitelerin nasıl ötüne geçebileceğimiz ve ölçek yeterliliğini sağlayan firmaların yaygınlaşmasını nasıl sağlayabileceğimiz üzerine eğileceğiz. Üretkenliği, verimi ve katma değeri düşük firmaların yerine büyük ölçekli ve kurumsal girişimlerin ağırlık kazanması için, sektörel işbirliklerini nasıl artırabileceğimiz üzerinde düşüneceğiz."

Geçmiş yıllarda olduğu gibi Ticaret ve Sanayi Bakanlığı'ndan üst düzey katılımla bu konuları masaya yatacaklarını belirten Dalgakıran sunları söyledi: "Teknik unsurların yanı sıra, finansmana erişim ve insan kaynağının gelişimi konularında düzenleyici rol kamu erkende olduğu için, Bakanlığımızın sektörel gündemi yakından izlemesi bizim için çok önemli. Bir araya geldiğimiz tüm platformlarda piyasaya gözetimi ve denetimi faaliyetlerinin artırılması ve devlet tesviklerinin etki analizlerinin yapılması gibi beklentilerimizi paylaşıyoruz. Adil piyasadana yana kurumlar olarak, işlerini tüm kurallara harfiyen uyarak yürüten kurumlarımızı korumak için kayıt dışı ile mücadele konusunda önerilerimizi iletiyoruz. Firmaların birlikte iş yapma kültürünü geliştirecek düzenlemelere ihtiyacımız var ve ortaklıklarla teşvik edici doğrudan yabancı ya-



MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran

tırılmaları artırıcı tedbirler istiyoruz. Makine Zirvesi'nde firmaların üretim ölçeklerini büyültme yönünde oluşacak ortak iradenin, Cumhuriyet'in yeni yüzyılında rekabet gücümüzü artırıcı bir etki göstereceğine inanıyoruz."

Makine Zirvesi'nde bu yıl ORGALIM, Europe's Technology Industries Başkanı Rada Rodriguez'in yanı sıra değerli uzmanların katılımı ile İleri İmalat, Karbon Nötr ve Rekabet Edebilirlik konuları ele alınacak. Yeni Makine Direktifi ve ESPR gibi düzenlemelerin ülkemizdeki esgüdümün de konusu edileceği Zirve'de, Ar-Ge ve İnovasyon Ekosisteminin Geliştirilmesi başlığında önde gelen üniversiteler ile işbirliği alanları değerlendirilecek.



# MAKİNE ZİRVESİ'NDE SANAYİDE ÖLÇEK KONUSU MASAYA YATIRILDI

Türkiye Makina Federasyonu (MAKFED) tarafından düzenlenen Makine Zirvesi'nin bu yılki odak konuları; Kayıt dışı ile Mücadele, Finansmana Erişim, Kamu Alımları olacak

Kübra ÇETİNDAG

**M**akine imalatçısı işletmelerin uluslararası alanda rekabet edebilir ölçeklere nasıl ulaşabileceğinin ele alınacağı Zirve'de başlıca konulardan birinin verimlilik olacağını belirten MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran sunları şöyleledi: "TÜİK'in 2022 verilerine göre, Türkiye'de makine sektöründe 28 bini bakım ve onarım, 26 bini imalat alanında faaliyet gösteren 50 binin üzerinde girişim bulunuyor. Fakat bu devasa firma bolluğu içinde istihdamın yüzde 60'ını, ihracatın yüzde 90'ını büyük ve orta boy ölçekteki ağırlıklı 3 bin firma karşılıyor."

## SANAYİYE YÖN VERENLER HEDEFLERİNİ ANLATTILAR

Türkiye Makina Federasyonu (MAKFED) tarafından bu yıl 3. kez düzenlenen Makine Zirvesi, Türk sanayiye yön veren isimleri bir araya getirdi. 3 binden fazla işletmeyi temsil eden 32 sektörel demerin çatı kuruluşu MAKFED ev sahipliğinde düzenlenen zirvenin açılış konuşmalarını Teknoloji Endüstrileri Konfederasyonu Başkanı Rada Rodriguez, Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mustafa Gültepe ve MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran gerçekleştirdi. Birçok odak alanında farklı panellerin tasarlandığı etkinlikte, TÜSIAD Başkanı Orhan Turan sanayicilerin İkiz Dönüşüm konusundaki vizyonu üzerine değerlendirilmelerde bulundu. Makine sektörünün ekonomide, bilimsin ve teknolojiye yansıyan dönüşümü yakından izlemek için



Adnan Dalgakıran

çok elverişli bir alan olduğunu belirterek konuşmasına başlayan MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran, "Yıllık 22 trilyon dolara ulaşan küresel mal ticareti içinde yüzde 30 kadar yer kaplayan makine sanayi ülkelerin kalkınma ve zenginliğinin anahtarıdır. Cumhuriyetimizin kurucuların sanayileşmede kilit sektör olarak makine sanayinin rolünü 100 yıl önce görebek bu günlerin kapsamıdır. Yeni yüzyılın kapsamı aralarından düzenlenen Zirvemizde ana gündem olarak makine imalatçısı işletmelerin uluslararası alanda rekabet edebilir ölçeklere nasıl ulaşabileceğini sectik" dedi.

## PAZARDAN DAHA FAZLA PAY ALMALIYIZ

Son dönemde küresel mal ticaretindeki daralmanın makine sektöründeki rakiplerini kamçıldığını ve küçülen pastadan pay almak için, başta Çin olmak üzere agresif pazarlarda adeta bir teyakkuz halinin hâkim olduğuna dikkat çeken Dalgakıran sunları ifade etti: "Çin'in büyük bir ihracat istilasına başlamasının ceremesini yurtticimizdeki imalatçı firmamız çekiyor. Dünyanın en gelişmiş ülkeleriyle makine ticareti yapan

## Sektörde öncü olmaya devam ediyoruz

Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mustafa Gültepe, "Türkiye imalat sanayisiyle, imalat sanayimiz makine sektörüyle büyüyor. 1923'te 508 milyon dolar olan ihracatını, 2022 yılında 254 milyarın üzerinde taşıyan ülkemizde makine sektörümüz doğası gereği diğer sanayi kollarımıza öncülük ediyor" dedi.

## İş dünyası birlik olmalı

TÜSIAD Başkanı Orhan Turan sunları şöyleledi: "İkiz Dönüşüm kilit kavramı etrafında teknolojik sıçramayı sağlayacak stratejiyi kamu, sivil toplum örgütleri, iş dünyası ve akademi hep birlikte hayata geçebilir, global krizleri global iş birlikleriyle çözebiliriz. Cari açığın ve dışa bağımlılığın azaltılmasını sağlayacak stratejik sektörlerin gelişimi ve teknoloji üretecek yatırımların teşvikini sağlayacak destek politikalarını hep birlikte geliştirmeliyiz"

ve makine ihracatının yüzde 70'e yakını AB ve ABD'ye yapan Türkiye her ay Çin makinelerine 1 milyar dolar ödüyor. Uzakdogulu rakiplerimizin daha az maliyetle üretim yapabilmesini ucuz iş gücüne bağlayanlar var ama Çin'de ve Türkiye'de uygulanan asgari ücret arasında çok büyük bir fark yok"



# YENİ BİRLİK

## “ÜRETİM ÖLÇEKLERİMİZİ BÜYÜTMEK CUMHURİYET’İN YENİ YÜZYILINDA REKABET GÜCÜMÜZÜ ARTIRIR”

Türkiye Makina Federasyonu (MAKFED) tarafından düzenlenen ve sektörün tüm paydaşları ile bir araya geldiği Makine Zirvesi’nin bu yılki odak konuları Ölçek Ekonomisi, Kayıt dışı ile Mücadele, Finansmana Erişim, Kamu Alımları, Teşvikler, Dijital Dönüşüm, Yeşil Mutabakat, Yerleştirme, Ar-Ge, Yabancı Yatırım, İnsan Kaynağı ve Verimlilik olacak. 32 sektörel derneğin çatı kuruluşu MAK-FED ev sahipliğinde 3. kez düzenlenen Makine Zirvesi, “Yüzüncü Yılında Makine Sanayi” mottosuyla 26 Ekim’de gerçekleşecek.

Makine imalatçısı işletmelerin uluslararası alanda rekabet edebilir ölçeklere nasıl ulaşabileceğinin ele alınacağı Zirve’de başlıca konulardan birinin verimlilik olacağını belirten MAK-FED Başkanı Adnan Dalgakıran şunları söyledi:

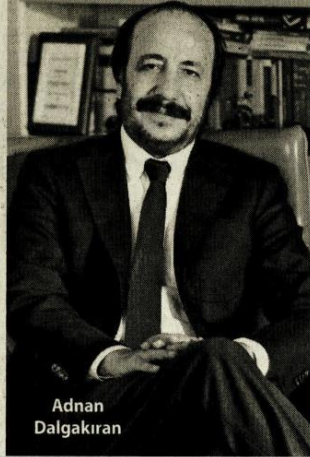
“TÜİK’in 2022 verilerine göre, Türkiye’de makine sektöründe 28 bini bakım ve onarım, 26 bini imalat alanında faaliyette gösteren 50 binin üzerinde girişim bulunuyor. Fakat bu devasa firma bolluğu içinde istihdamın yüzde 60’ını, ihracatın yüzde 90’ını büyük ve orta boy ölçekteki ağırlıklı 3 bin firma karşılıyor. Makine sektörünün sadece Türkiye’de değil

tüm dünyada KOBİ yoğun yapıda olduğu bir gerçek ama mevcut girişimlerin sayısı ve niteliği, verimlilik artışının potansiyelimizin altında kalmasına neden oluyor.”

### “ÖLÇEK YETERLİLİĞİNİ SAĞLAYAN FİRMALARIN YAYGINLAŞMASI ÜZERİNDE DURUYORUZ”

Yurtiçindeki ölçek sorununu karşılaştırmalı verilerle ortaya koyan Dalgakıran, Türkiye’de en çok ihracatçısı bulunan sektör olan makine sanayiinde ihracatçı firma sayısının imalat sanayi ortalamasının üzerinde arttığını belirterek şunları söyledi:

“En büyük ihracat pazarımız olan ve sektörel entegrasyonumuzun çok yüksek olduğu Almanya’nın yıllık 300 milyar dolarlık makine ihracatını 6 bin firma, bizim 27 milyar dolar dolayındaki yıllık makine ihracatımızı ise 35 bin firma yapıyor. İhracat tutarlarının firmalara dağılımına baktığımızda, 2022 yılında makine ihracatı yapan 15 bine yakın firmamızın ihracat tutarı 10 bin dolardan daha azdı. Toplam firma sayısının yüzde 37,6’sına denk gelen bu işletmelerin toplam makine ihracatımız içindeki payı yüzde 0,2 civarındaydı. İhra-



Adnan Dalgakıran

cat gelir ortalaması arasında bu derece farklar olan firmaların üretim maliyetleri, Ar-Ge ve inovasyon bütçesi ve markalaşmaya yaptıkları yatırımlar bir olmuyor. Bu sorunlara çözüm bulabilmek için, Makine Zirvesi’nde fi-

yat yönlü rekabeti besleyen aşırı kapasitelerin nasıl önüne geçebileceğimiz ve ölçek yeterliliğini sağlayan firmaların yaygınlaşmasını nasıl sağlayabileceğimiz üzerine eğileceğiz. Üretkenliği, verimi ve katma değeri düşük firmaların yerine büyük ölçekli ve kurumsal girişimlerin ağırlık kazanması için, sektörel işbirliklerini nasıl artırabileceğimiz üzerinde düşüneceğiz.”

### “BİRLİKTE İŞ YAPMA KÜLTÜRÜMÜZÜ GELİSTİRECEK DÜZENLEMELERE İHTİYACIMIZ VAR”

Geçmiş yıllarda olduğu gibi Ticaret ve Sanayi Bakanlığı’ndan üst düzey katılımı bu konular masaya yatırılacaklarını belirten Dalgakıran şunları söyledi:

“Teknik unsurların yanı sıra, finansmana erişim ve insan kaynağının gelişimi konularında düzenleyici rol kamu erkende olduğu için, Bakanlıklarımızın sektörel gündemi yakından izlemesi bizim için çok önemli. Bir araya geldiklerimiz tüm platformlarda piyasa gözetimi ve denetimi faaliyetlerinin artırılması ve devlet teşviklerinin etki analizlerinin yapılması gibi beklentilerimizi paylaşıyoruz. Adil piyasadan

yana kurumlar olarak, işlerini tüm kurallara harfiyen uyarak yürüten kurumlarımızı korumak için kayıt dışı ile mücadele konusundaki önerilerimizi iletiyoruz. Firmaların birlikte iş yapma kültürünün geliştirecek düzenlemelere ihtiyacımız var ve ortaklıkları teşvik edici doğrudan yabancı yatırımları artırıcı tedbirler istiyoruz. Makine Zirvesi’nde firmaların üretim ölçeklerini büyültme yönünde oluşacak ortak iradenin, Cumhuriyet’in yeni yüzyılında rekabet gücümüzü artıracı bir etki göstereceğine inanıyoruz.”

### AR-GE VE İNOVASYON EKOSİSTEMİNİN GELİSTİRİLMESİ İÇİN ÜNİVERSİTELERLE İŞBİRLİĞİ

Makine Zirvesi’nde bu yıl ORGALIM, Europe’s Technology Industries Başkanı Rada Rodríguez’in yanı sıra değerli uzmanların katılımı ile İleri İmalat, Karbon Nötr ve Rekabet Edebilirlik konuları ele alınacak. Yeni Makine Direktifi ve ESPR gibi düzenlemelerin ülkemizdeki eşgüdümün de konu edileceği Zirve’de, Ar-Ge ve İnovasyon Ekosisteminin Geliştirilmesi başlığında önde gelen üniversiteler ile işbirliği alanları değerlendirilecek.

## Sorun iş gücü değil finans maliyetleri

**SABRİCAN TIKNAZOĞLU**

**TÜRKİYE** Makina Federasyonu (MAKFED)'nin düzenlediği 3. Makine Zirvesi'nde, Türk sanayisi bir araya geldi. Ana gündem olarak makine imalatçısı işletmelerin uluslararası alanda rekabet edebilir ölçeklere nasıl ulaşabileceğinin seçildiği zirvenin açılış konuşmalarını; MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe ve Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TOSİAD) Başkanı Orhan Turan yaptı.

MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran konuşmasında, çağımızdaki en önemli konunun verimlilik olduğunu ve her alanda verimliliğe odaklanılmadığı takdirde tehlikelerle karşılaşılacağını söyledi.

Adnan Dalgakıran, 2023 yılı için 500 milyar dolar ihracat ve 25 bin dolar kişi başına düşen gayrisafi yurt içi hasıla (GSYH) hedefinin konulduğunu hatırlatarak geldiğimiz noktada neden 250 milyar dolar ihracat ve 10 bin dolar kişi başına düşen GSYH'de kaldığımızı tartışmamız gerektiğini belirtti.

### REKABET İÇİN ÖLÇEK EKONOMİSİ

Dünya ekonomisindeki payımızın 3-4 katına çıkması gerektiğini vurgulayan Dalgakıran, "300 yıldır aynı konumdayız. Kaynaklarımız doğru kullanan ülkeler başka yerlere gidiyor. En son Vietnam yanımızdan geçti." dedi. Çin'in ucuz iş gücü maliyetleri sebebiyle rekabette avantaj sağlamanın geçmiştense kaldığını, artık ucuz iş gücüne

## Sanayiye ikiz dönüşüm vizyonu

**TOSİAD** Başkanı Orhan Turan, konuşmasında sanayicilerin ikiz dönüşüm konusundaki vizyonu üzerine değerlendirme yaptı. Turhan, yüksek teknolojili temelli kümelenmelerin oluşturulması gerektiğini ifade ederek teknoloji hazırlık seviyelerinin geliştirilmesine yönelik programların güçlendirilmesi gerektiğini söyledi. Turhan, "Bu aynı zamanda bizim şir-



ketlerimizin rekabet gücünü artıracak bir unsur. Yeşil dönüşüm alanında Avrupa Birliği'nin bir büyüme stratejisidir. Sanayinin ikiz dönüşümünü sağlayacak teknolojilerde, örneğin ileri düzeydeki çipleri dışa bağımlılığımızı azaltacak işbirliklerini destekleyecek mekanizmalar geliştirmeliyiz. KOBİ'lerimizin ikiz dönüşüm kapasitesini hızlandırma odaklı destek modellerini güçlendirmeliyiz." dedi.



değil ölçek ekonomisiyle avantaj sağladığını öne süren Dalgakıran şu ifadeleri kullandı:

"Çin'de ve Türkiye'de uygulanan asgari ücret arasında çok büyük bir fark yok. Çinli firmalar ülkelerinde yüzde 3 faizle uzun vadeli borçlanabildiğinden, ürünlerini yurt dışında 5-10 yıl vadeli pazarlayabiliyorlar. Devasa büyüklükte ve tam randımanlı çalışan bir işletmenin üretim maliyetleriyle, zaten düşük olan kapasitesinin de altında çalışan bir işletmenininki bir olmuyor.

"Ölçek ekonomisine sahip değiliz. Sektörde faaliyet gösteren 120 büyük işletme makine ihracatında yüzde 40 paya, 750 orta boy işletme de yüzde 30 paya sahip. Firmalarımızın rekabet güçlerini artırmak için büyütmemiz, dayanaklık ve esneklikleri ile teknolojik derinliklerini artırmamız gerekiyor. Bu sorunlara çözüm bulmadan, fiyat yönlü rekabeti besleyen aşırı kapasitelerin önüne geçemeyiz."

### 'BİRLEŞİM SİSTEMİ OLMAZSA KOBİ'LER YOK OLACAK'

"Rakiplerimiz yüzde 3 faiz oranı ile kredi kullanabiliyor. Biz yüzde 50 faiz oranı ile nasıl rekabet edeceğiz? Bize teşvik değil ra-

## 'İsrail saldırıyor dünya seyrediyor'



**İSRAIL'İN** Filistin'e yönelik artık katliama dönüşen saldırılarına karşı uluslararası toplumu göreve çağırıldıklarını ancak dünyanın dünyanın izlemekle kaldığını belirten TİM Başkanı Mustafa Gültepe, şu vurguları yaptı:

"Bu endüstrimiz doğası gereği diğer sektörlerle de öncülük ediyor. Tüm sanayi kollarının ortak ihtiyaçları makine sektörü tarafından karşılanıyor. Özellikle dijital kapasitesi güçlü, enerji verimliliği yüksek ve çevreci makinelere ihtiyaç her geçen gün artıyor. Makinecilerimiz sayesinde Türkiye'nin dijital ve yeşil dönüşüm sürecinde avantajlı çıkacağına inanıyorum. TİM olarak yeşil dönüşüme büyük önem verdiğimizde de bir kez daha söylemek istiyorum. Makine dahil 27 sektörümüzden 15'inin eylem planları tamamlandı."

kiplerimizle aynı finansal koşulları sağlayın bakalım o zaman neler oluyor. Başta Çin olmak üzere uzak doğunun rekabet gücü inanılmaz boyutlarda. Ölçek ekonomisi içinde çalışmayan küçük ölçekli firmalarımız tamamen kaybolacak. Bu firmaların kontrollü bir şekilde birleşmesi için sistem oluşturamazsak yok olacaklar."



## Makineçiler ölçek sorununu konuşacak

**TÜRKİYE** Makina Federasyonu (MAK-FED) tarafından düzenlenen Makine Zirvesi 26 Ekim'de yapılacak. MAKFED Başkanı Adnan Dalgakıran yaptığı açıklamada, "Makine sektörünün sadece Türkiye'de değil tüm dünyada KOBİ



yoğun yapıda olduğu bir gerçek ama mevcut girişimlerin sayısı ve niteliği, verimlilik artışının potansiyelimizin altında kalmasına neden oluyor." dedi.

Yurt içindeki ölçek sorununu karşılaştırmalı verilerle ortaya koyan Dalgakıran, Türkiye'de en çok ihracatçısı bulunan sektör olan makine sanayiinde ihracatçı firma sayısının imalat sanayi ortalamasının üzerinde arttığını belirterek şunları söyledi: "En büyük ihracat pazarımız olan ve sektörel entegrasyonumuzun çok yüksek olduğu Almanya'nın yıllık 300 milyar dolarlık makine ihracatını 6 bin firma, bizim 27 milyar dolar dolayındaki yıllık makine ihracatımızı ise 35 bin firma yapıyor. İhracat tutarlarının firmalara dağılımına baktığımızda, 2022 yılında makine ihracatı yapan 15 bine yakın firmanın ihracat tutarı 10 bin dolardan daha azdı. Toplam firma sayısının yüzde 37.6'sına denk gelen bu işletmelerin toplam makine ihracatımız içindeki payı yüzde 0.2 civarındaydı. İhracat gelir ortalaması arasında bu derece farklar olan firmaların üretim maliyetleri, Ar-Ge ve inovasyon bütçesi ve markalaşmaya yaptıkları yatırımlar bir olmuyor. Bu sorunlara çözüm bulabilmek için, Makine Zirvesi'nde fiyat yönlü rekabeti besleyen aşırı kapasitelerin nasıl önüne geçebileceğimiz ve ölçek yeterliliğini sağlayan firmaların yaygınlaşmasını nasıl sağlayabileceğimiz üzerine eğileceğiz."

# İNTERNET YANSIMALARI ve ÖRNEK HABERLER



# LİSTE

EKONOMIST.COM.TR	<a href="https://www.ekonomist.com.tr/kulis/makinecilerin-cin-endisesi-buyuyor-45024">https://www.ekonomist.com.tr/kulis/makinecilerin-cin-endisesi-buyuyor-45024</a>
DUNYA.COM	<a href="https://www.dunya.com/dunya/cin-bir-tank-gibi-bizi-ezmeye-geliyor-haberi-707143">https://www.dunya.com/dunya/cin-bir-tank-gibi-bizi-ezmeye-geliyor-haberi-707143</a>
STENDUSTRI.COM.TR	<a href="https://www.stendustri.com.tr/makina/makine-zirvesi-bu-yil-cumhuriyet-haftasinda-duzenlenecek-h122066.html">https://www.stendustri.com.tr/makina/makine-zirvesi-bu-yil-cumhuriyet-haftasinda-duzenlenecek-h122066.html</a>
STENDUSTRI.COM.TR	<a href="https://www.stendustri.com.tr/makina/makine-zirvesinin-bu-yilki-mottosu-yuzuncu-yilinda-makine-h122249.html">https://www.stendustri.com.tr/makina/makine-zirvesinin-bu-yilki-mottosu-yuzuncu-yilinda-makine-h122249.html</a>
STENDUSTRI.COM.TR	<a href="https://www.stendustri.com.tr/makina/makine-zirvesi-bu-yil-cumhuriyet-haftasinda-duzenlenecek-h122088.html">https://www.stendustri.com.tr/makina/makine-zirvesi-bu-yil-cumhuriyet-haftasinda-duzenlenecek-h122088.html</a>
DUNYA.COM	<a href="https://www.dunya.com/is-dunyasi/sanayiye-yon-verenler-yeni-yuzyil-hedeflerini-makine-zirvesinde-ele-aldilar-haberi-709113">https://www.dunya.com/is-dunyasi/sanayiye-yon-verenler-yeni-yuzyil-hedeflerini-makine-zirvesinde-ele-aldilar-haberi-709113</a>
SONDAKIK.COM	<a href="https://www.sondakika.com/haber/haber-turkiye-makine-zirvesi-turk-sanayisini-bir-araya-g-16469247/">https://www.sondakika.com/haber/haber-turkiye-makine-zirvesi-turk-sanayisini-bir-araya-g-16469247/</a>
SONHABERLER.COM	<a href="https://www.sonhaberler.com/makine-zirvesi-onemli-isimleri-bulusturdu-haber-900768">https://www.sonhaberler.com/makine-zirvesi-onemli-isimleri-bulusturdu-haber-900768</a>
EKONOMIM.COM	<a href="https://www.ekonomim.com/ekonomi/turk-sanayisi-makine-zirvesinde-bir-araya-geldi-haberi-713172">https://www.ekonomim.com/ekonomi/turk-sanayisi-makine-zirvesinde-bir-araya-geldi-haberi-713172</a>
EKONOMIM.COM	<a href="https://www.ekonomim.com/ekonomi/makine-zirvesinde-sektorun-gelecegi-ele-alinacak-haberi-707815">https://www.ekonomim.com/ekonomi/makine-zirvesinde-sektorun-gelecegi-ele-alinacak-haberi-707815</a>
AYDINLIK.COM.TR	<a href="https://www.aydinlik.com.tr/haber/sorun-is-gucu-degil-finans-maliyetleri-429455">https://www.aydinlik.com.tr/haber/sorun-is-gucu-degil-finans-maliyetleri-429455</a>
AYDINLIK.COM.TR	<a href="https://www.aydinlik.com.tr/haber/makine-sektorune-olcek-cagrisi-424363">https://www.aydinlik.com.tr/haber/makine-sektorune-olcek-cagrisi-424363</a>
STENDUSTRI.COM.TR	<a href="https://www.stendustri.com.tr/makina/makine-zirvesi-3-kez-duzenlendi-h122261.html">https://www.stendustri.com.tr/makina/makine-zirvesi-3-kez-duzenlendi-h122261.html</a>
GAZETEBIRLIK.COM	<a href="http://www.gazetebirlik.com/haber/makfed-baskani-adnan-dalgakiran-uretim-olceklerimizi-buyutmek-cumhuriyetin-yeni-yuzyilinda-rekabet-gucumuzu-artirir-7287/">http://www.gazetebirlik.com/haber/makfed-baskani-adnan-dalgakiran-uretim-olceklerimizi-buyutmek-cumhuriyetin-yeni-yuzyilinda-rekabet-gucumuzu-artirir-7287/</a>
EKONOMIGAZETESI.COM	<a href="https://www.ekonomigazetesi.com/sector-haberleri/cinin-ihracat-istilasi-turk-makinecileri-tehdit-ediyor-21283/">https://www.ekonomigazetesi.com/sector-haberleri/cinin-ihracat-istilasi-turk-makinecileri-tehdit-ediyor-21283/</a>
GAZETEBIRLIK.COM	<a href="http://www.gazetebirlik.com/haber/turk-sanayisinden-isimler-makine-zirvesinde-bulustu-6968/">http://www.gazetebirlik.com/haber/turk-sanayisinden-isimler-makine-zirvesinde-bulustu-6968/</a>
SATINALMADERGISI.COM	<a href="https://satinalmadergisi.com/makine-zirvesinde-sanayide-olcek-konusu-masaya-yatirilmis/">https://satinalmadergisi.com/makine-zirvesinde-sanayide-olcek-konusu-masaya-yatirilmis/</a>
KOBIPOSTASI.NET	<a href="https://www.kobipostasi.net/2023/09/12/makine-zirvesi-bu-yil-cumhuriyet-haftasinda-duzenlenecek/">https://www.kobipostasi.net/2023/09/12/makine-zirvesi-bu-yil-cumhuriyet-haftasinda-duzenlenecek/</a>
KOBIPOSTASI.NET	<a href="https://www.kobipostasi.net/2023/10/09/makine-zirvesinde-sanayide-olcek-konusu-masaya-yatirilmis/">https://www.kobipostasi.net/2023/10/09/makine-zirvesinde-sanayide-olcek-konusu-masaya-yatirilmis/</a>
BUSINESSWORLDGLOBAL.COM	<a href="https://www.businessworldglobal.com/dalgakiran-uretim-olceklerimizi-buyutmek-rekabet-gucumuzu-artirir/">https://www.businessworldglobal.com/dalgakiran-uretim-olceklerimizi-buyutmek-rekabet-gucumuzu-artirir/</a>
BULTEN360.COM	<a href="https://bulten360.com/makine-zirvesi-bu-yil-cumhuriyet-haftasinda-duzenlenecek/">https://bulten360.com/makine-zirvesi-bu-yil-cumhuriyet-haftasinda-duzenlenecek/</a>
SANAYIGAZETESI.COM.TR	<a href="https://sanayigazetesi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu/">https://sanayigazetesi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu/</a>
24SAATGAZETESI.COM	<a href="https://www.24saatgazetesi.com/turk-sanayisinden-isimler-makine-zirvesinde-bulustu">https://www.24saatgazetesi.com/turk-sanayisinden-isimler-makine-zirvesinde-bulustu</a>
INBUSINESS.COM.TR	<a href="https://www.inbusiness.com.tr/sectorler/is-dunyasi/2023/10/09/makine-sektorune-olcek-cagrisi">https://www.inbusiness.com.tr/sectorler/is-dunyasi/2023/10/09/makine-sektorune-olcek-cagrisi</a>
ANALIZGAZETESI.COM.TR	<a href="https://www.analizgazetesi.com.tr/haber/makine-zirvesi-bu-yil-cumhuriyet-haftasinda-duzenlenecek-3688/">https://www.analizgazetesi.com.tr/haber/makine-zirvesi-bu-yil-cumhuriyet-haftasinda-duzenlenecek-3688/</a>
OLAYLARATERCUMAN.COM	<a href="http://olaylaratercuman.com/haber/makfed-baskani-adnan-dalgakiran-uretim-olceklerimizi-buyutmek-cumhuriyetin-yeni-yuzyilinda-rekabet-gucumuzu-artirir-2651.html">http://olaylaratercuman.com/haber/makfed-baskani-adnan-dalgakiran-uretim-olceklerimizi-buyutmek-cumhuriyetin-yeni-yuzyilinda-rekabet-gucumuzu-artirir-2651.html</a>
ANALIZGAZETESI.COM.TR	<a href="https://www.analizgazetesi.com.tr/haber/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-5207/">https://www.analizgazetesi.com.tr/haber/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-5207/</a>
DAMAKTAKALAN.COM	<a href="https://damaktakalan.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://damaktakalan.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
FINANSINNABZI.COM	<a href="https://finansinnabzi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://finansinnabzi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>

# LISTE

INDIRIMBULINDIRIM.COM	<a href="https://indirimbulindirim.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://indirimbulindirim.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HABERBULHABER.COM	<a href="https://haberbulhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://haberbulhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HAVAOLAYLARI.COM	<a href="https://www.havaolaylari.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.havaolaylari.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ISTATISTIKHABER.COM	<a href="https://istatistikhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://istatistikhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SERMAYEDUNYASI.COM	<a href="https://www.sermayedunyasi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.sermayedunyasi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
TARIMGURUSU.COM	<a href="https://www.tarimgurusu.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.tarimgurusu.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
URETIVETUKETIM.COM	<a href="http://www.uretimvetuketim.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">http://www.uretimvetuketim.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HUKUKDOSYALARI.COM.TR	<a href="https://hukukdosyalari.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://hukukdosyalari.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
TURKIYEUZAYHABERAJANSI.COM	<a href="https://turkiyeuzayhaberajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://turkiyeuzayhaberajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ERZURUMHABERLER.COM.TR	<a href="https://erzurumhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://erzurumhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
INOVASYONHABER.COM.TR	<a href="https://inovasyonhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://inovasyonhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
UZAYHABERAJANSI.COM	<a href="https://uzayhaberajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://uzayhaberajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
KARGO-DEPO.COM	<a href="https://www.kargo-depo.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.kargo-depo.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
MACIRLER.COM.TR	<a href="https://macirler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://macirler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
MOTOSIKLETHABER.COM.TR	<a href="https://motosiklethaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://motosiklethaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ZONGULDAKHABERLER.COM.TR	<a href="https://zonguldakhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://zonguldakhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
GAZETEDIJITAL.COM	<a href="https://gazetedijital.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://gazetedijital.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SAHIHNEWS.COM	<a href="https://sahihnews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://sahihnews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HABERRSS.COM	<a href="https://haberrss.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://haberrss.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
KONUTPIYASASI.COM.TR	<a href="https://konutpiyasasi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://konutpiyasasi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
FUARHABERLER.COM.TR	<a href="https://fuahaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://fuahaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SAHADANHABER.COM.TR	<a href="https://sahadanhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://sahadanhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
INFLUENCERHABER.COM.TR	<a href="https://influencerhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://influencerhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
GUNDEMDENEVAR.COM	<a href="https://gundemdenevar.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://gundemdenevar.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
BIGUDIM.COM	<a href="https://bigudim.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://bigudim.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HABERYAYINAGI.COM	<a href="https://haberyayinagi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://haberyayinagi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
BALONDUNYA.COM	<a href="https://balondunya.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://balondunya.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
EKONOMIFINANSAJANSI.COM	<a href="https://www.ekonomifinansajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.ekonomifinansajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ECOHABER.COM	<a href="https://ecohaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://ecohaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
BAGIMSIZHABERAJANSI.COM	<a href="https://bagimsizhaberajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://bagimsizhaberajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
BASINTOPLANTISI.COM.TR	<a href="https://basintoplantisi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://basintoplantisi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>

# LİSTE

ANKARAMUHABIR.COM.TR	<a href="https://ankaramuhabir.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://ankaramuhabir.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ZEYILNAME.COM	<a href="https://zeyilname.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://zeyilname.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
COINENDEKSHABER.COM	<a href="https://coinendekshaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://coinendekshaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HABERAYVALIK.COM	<a href="https://haberayvalik.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://haberayvalik.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ARABAHAYALI.COM	<a href="https://arabahayali.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://arabahayali.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
BIST-VIOP.COM	<a href="https://www.bist-viop.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.bist-viop.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
724HABERLER.COM.TR	<a href="https://724haberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://724haberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
COINHABERLER.COM.TR	<a href="https://coinhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://coinhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ARDAHANHABERCI.COM.TR	<a href="https://ardahanhaberci.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://ardahanhaberci.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
METALHABER.COM.TR	<a href="https://metalhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://metalhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SANAYIHABERAJANSI.COM.TR	<a href="https://sanayihaberajansi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu/29686/">https://sanayihaberajansi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu/29686/</a>
TECNOMANYA.COM	<a href="https://tecnomanya.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://tecnomanya.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
BASINDASAGLIK.COM	<a href="https://basindasaglik.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://basindasaglik.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
MUHTARHABER.COM	<a href="https://muhtarhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://muhtarhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
FLYNEWS.COM.TR	<a href="https://flynews.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://flynews.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
FOTOGUNDEM.COM	<a href="https://fotogundem.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://fotogundem.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
KIRIKSAZ.COM	<a href="https://kiriksaz.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://kiriksaz.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
EGEPRESS.COM	<a href="https://egepress.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://egepress.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SAGLIKCHAT.COM	<a href="https://saglikchat.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://saglikchat.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
MAGAZINXL.COM	<a href="http://www.magazinxl.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">http://www.magazinxl.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
EUROPEASIANEWS.COM	<a href="https://europeasianews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://europeasianews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SILAHSANAYI.COM.TR	<a href="https://silahsanayi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://silahsanayi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
BULTENAT.COM	<a href="https://bultenat.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://bultenat.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
EMTIAHABER.COM	<a href="http://emtiahaber.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">http://emtiahaber.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ENDEKSHABER.COM	<a href="http://endekshaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">http://endekshaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SIYASETTEN.COM	<a href="https://siyasetten.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://siyasetten.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
COINDEXNEWS.COM	<a href="https://coindexnews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://coindexnews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
BORSAKAP.COM	<a href="https://borsakap.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://borsakap.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
NOTIZIA24.COM	<a href="https://www.notizia24.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.notizia24.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ESPANOLNOTICIAS24.COM	<a href="https://espanolnoticias24.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://espanolnoticias24.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ADIYAMANHABERLER.COM.TR	<a href="https://adiyamanhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://adiyamanhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>



# LISTE

AFYONHABERLER.COM.TR	<a href="https://afyonhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://afyonhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
AGRIHABERLER.COM.TR	<a href="https://agrihaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://agrihaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
YATIRIMLAR.COM	<a href="http://www.yatirimlar.com/haber-Sanayiye_Yon_Verenler_Yeni_Yuzuil_Hedeflerini_Makine_Zirvesinde_Ele_Aldilar-400819.htm">http://www.yatirimlar.com/haber-Sanayiye_Yon_Verenler_Yeni_Yuzuil_Hedeflerini_Makine_Zirvesinde_Ele_Aldilar-400819.htm</a>
YALOVAHABERLER.COM.TR	<a href="https://yalovahaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://yalovahaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ONLINEISTIHDAM.COM.TR	<a href="https://onlineistihdam.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://onlineistihdam.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SUHABER.COM.TR	<a href="https://suhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://suhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
PRTANITIM.COM.TR	<a href="https://prtanim.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://prtanim.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HAYVANCILIKTARIM.COM.TR	<a href="https://hayvanciliktarim.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://hayvanciliktarim.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ANTALYAHABERCI.COM.TR	<a href="https://antalyahaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://antalyahaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
OSMANIYEAJANS.COM.TR	<a href="https://osmaniyeajans.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://osmaniyeajans.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ENERJIHABERLER.COM.TR	<a href="https://enerjihaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://enerjihaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HABEREBAKHABERE.COM	<a href="https://haberebakhabere.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://haberebakhabere.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HARMANHABER.COM	<a href="https://harmanhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://harmanhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SAGLIKBASINI.COM	<a href="https://saglikbasini.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://saglikbasini.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
RUDAILYNEWS.RU	<a href="http://www.rudailynews.ru/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">http://www.rudailynews.ru/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
DOGUAJANSI.COM	<a href="https://doguajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://doguajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HABERUYGULAMASI.COM	<a href="https://haberuygulamasi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://haberuygulamasi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
KURFARKI.COM	<a href="http://kurfarki.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">http://kurfarki.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
AKDENIZNEWS.COM	<a href="https://akdeniznews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://akdeniznews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
AZXB.R.COM	<a href="http://www.azxbr.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">http://www.azxbr.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
EF-AJANS.COM	<a href="https://ef-ajans.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://ef-ajans.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ILKDUYANSENOL.COM	<a href="https://ilkduyansenol.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://ilkduyansenol.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
KONGREM.COM.TR	<a href="https://kongrem.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://kongrem.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
PAZARLAMADUNYASI.COM.TR	<a href="https://pazarlamadunyasi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://pazarlamadunyasi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
RIZEHABERCI.COM.TR	<a href="https://rizehaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://rizehaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ANTEPHABERLER.COM.TR	<a href="https://antephaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://antephaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
06HABER.COM.TR	<a href="https://06haber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://06haber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
EKONOMIVEFINANSAJANSI.COM	<a href="https://ekonomivefinansajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://ekonomivefinansajansi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ONSHABER.COM	<a href="https://onshaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://onshaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
VANHABERLER.COM.TR	<a href="https://vanhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://vanhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
EKONOMIGUNDEMI.COM.TR	<a href="https://ekonomigundemi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu/41093/">https://ekonomigundemi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu/41093/</a>

# LISTE

NNPBN.COM	<a href="https://nnpbn.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://nnpbn.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
KARADENIZPRESS.COM	<a href="https://www.karadenizpress.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.karadenizpress.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
RAPORARSIVI.COM	<a href="https://raporarsivi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://raporarsivi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HABERAJANS24.COM	<a href="https://haberajans24.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://haberajans24.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
AVRUPANEWS.COM	<a href="https://avrupanews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://avrupanews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
YORUMSUZGUNDEM.COM	<a href="https://yorusuzgundem.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://yorusuzgundem.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
DENIZDEYASAM.COM.TR	<a href="https://denizdeyasam.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://denizdeyasam.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ARABAGALERISI.COM.TR	<a href="https://arabagalerisi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://arabagalerisi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ARTVINHABERLER.COM.TR	<a href="https://artvinhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://artvinhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ADANAHABERLER.COM.TR	<a href="https://adanahaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://adanahaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
BESIVEHAYVANCILIK.COM.TR	<a href="https://besivehayvancilik.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://besivehayvancilik.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SIGORTAHABERLER.COM.TR	<a href="https://sigortahaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://sigortahaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
TVDENHABER.COM.TR	<a href="https://tvdenhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://tvdenhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ISGORUMESI.COM.TR	<a href="https://isgorumesi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://isgorumesi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ZDRAVENCHAT.COM	<a href="http://www.zdravachat.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">http://www.zdravachat.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SPORANDSPOR.COM	<a href="https://sporandspor.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://sporandspor.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HISSEARZ.COM	<a href="https://www.hissearz.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.hissearz.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SOUNDHABER.COM	<a href="https://soundhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://soundhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
GALATAHABER.COM.TR	<a href="https://galatahaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://galatahaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SIRNAKHABERLER.COM.TR	<a href="https://simakhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://simakhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
NIGDEAJANS.COM.TR	<a href="https://nigdeajans.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://nigdeajans.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ICTIHATHABER.COM	<a href="https://ictihathaber.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://ictihathaber.com/index.php/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
WPAKTUELL.COM	<a href="http://www.wpaktuell.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">http://www.wpaktuell.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
KARAKOYHABER.COM.TR	<a href="https://karakoyhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://karakoyhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
AMASYAHABERLER.COM.TR	<a href="https://amasyahaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://amasyahaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
EXTREMEHABER.COM	<a href="http://www.extremehaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">http://www.extremehaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
KAMERAARKASI.COM.TR	<a href="https://kameraarkasi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://kameraarkasi.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
KAPTANEVAR.COM	<a href="https://www.kaptanevar.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.kaptanevar.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
GAZETTAHABER.COM	<a href="http://www.gazettahaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">http://www.gazettahaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
FLYHABER.COM.TR	<a href="https://flyhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://flyhaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
AYDINHABERCI.COM.TR	<a href="https://aydinhaberci.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://aydinhaberci.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>

# LISTE

ADS724.COM	<a href="https://ads724.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://ads724.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ALACATIPR.COM	<a href="https://www.alacatipr.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.alacatipr.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
OYUNHABERLER.COM.TR	<a href="https://oyunhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://oyunhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SONDAKIKKA24.COM.TR	<a href="https://sondakika24.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://sondakika24.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
TEKNOLOJIDE.COM.TR	<a href="https://teknoloji.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://teknoloji.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HABERTUBER.COM	<a href="https://habertuber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://habertuber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
PIYASANINDURUMU.COM	<a href="https://piyasanindurumu.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://piyasanindurumu.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SAHILKEYFI.COM	<a href="https://www.sahilkeyfi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.sahilkeyfi.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
TIRCILAR.COM	<a href="https://tircilar.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://tircilar.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SALVOHABER.COM	<a href="https://www.salvohaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://www.salvohaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
BURCHABER.COM	<a href="https://burchaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://burchaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
OZSOZHABER.COM	<a href="https://ozsozhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://ozsozhaber.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
KORFEZDEN.COM	<a href="https://korfezden.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://korfezden.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
BALIKESIRHABERLER.COM.TR	<a href="https://balikesirhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://balikesirhaberler.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
ALACATINNEWS.COM	<a href="https://alacatinews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://alacatinews.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
HIBYA.COM	<a href="https://hibya.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-210252">https://hibya.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-210252</a>
HIBYATV.COM	<a href="https://hibyatv.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://hibyatv.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
EGITIM-OGRETIM.COM	<a href="https://egitim-ogretim.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311">https://egitim-ogretim.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu-10029311</a>
SANAYIGAZETESI.COM.TR	<a href="https://sanayigazetesi.com.tr/turk-sanayicileri-makine-zirvesinde/">https://sanayigazetesi.com.tr/turk-sanayicileri-makine-zirvesinde/</a>
BUSINESSWORLDGLOBAL.COM	<a href="https://www.businessworldglobal.com/dalgakiran-makine-sanayi-ulkelerin-kalkinma-ve-zenginliginin-anahtardir/">https://www.businessworldglobal.com/dalgakiran-makine-sanayi-ulkelerin-kalkinma-ve-zenginliginin-anahtardir/</a>
HABERENDUSTRI.COM	<a href="https://www.haberendustri.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde/">https://www.haberendustri.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde/</a>
HIDROLIKPNOMATIK.COM	<a href="https://www.hidrolikpnomatik.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde/">https://www.hidrolikpnomatik.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde/</a>
MAKINAMETAL.COM	<a href="https://makinametel.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde/">https://makinametel.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde/</a>
METALMAKINA.COM	<a href="https://www.metalmakina.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde/">https://www.metalmakina.com/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde/</a>
URFADABUGUN.COM	<a href="https://www.urfadabugun.com/haber/24789/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu.html">https://www.urfadabugun.com/haber/24789/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesinde-bulustu.html</a>
GAPHABERLERI.COM	<a href="https://www.gaphaberleri.com/haber/144836/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesi-nde-bulustu.html">https://www.gaphaberleri.com/haber/144836/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesi-nde-bulustu.html</a>
AFYONONLINEHABER.COM.TR	<a href="https://www.afyononlinehaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesi-nde-bulustu/158334/">https://www.afyononlinehaber.com.tr/sanayiye-yon-verenler-makine-zirvesi-nde-bulustu/158334/</a>
ESNAFBULTENI.COM	<a href="https://www.esnafbulteni.com/sanayiye-yon-verenler-yeni-yuzuil-hedeflerini-makine-zirvesinde-ele-aldilar/">https://www.esnafbulteni.com/sanayiye-yon-verenler-yeni-yuzuil-hedeflerini-makine-zirvesinde-ele-aldilar/</a>
SANAYIGAZETESI.COM.TR	<a href="https://sanayigazetesi.com.tr/itu-teknoparkta-inovasyonu-zirveye-tasivacak/">https://sanayigazetesi.com.tr/itu-teknoparkta-inovasyonu-zirveye-tasivacak/</a>
BUSINESSWORLDGLOBAL.COM	<a href="https://www.businessworldglobal.com/dalgakiran-antik-basimizi-kaldirip-ortak-gelecegimize-bakma-zamani/">https://www.businessworldglobal.com/dalgakiran-antik-basimizi-kaldirip-ortak-gelecegimize-bakma-zamani/</a>
REELPIYASALAR.COM	<a href="http://reelpiyasalar.com/3-makine-zirvesi-32-sektorel-dernegin-cati-kurulusu-makfed-ev-sahipliginde-26-ekim-de-gerceklesecek/20488/">http://reelpiyasalar.com/3-makine-zirvesi-32-sektorel-dernegin-cati-kurulusu-makfed-ev-sahipliginde-26-ekim-de-gerceklesecek/20488/</a>
YATIRIMLAR.COM	<a href="http://www.yatirimlar.com/haber-Makine-Zirvesi_26_Ekim_2023de_Istanbulda_Gerceklestirilecek-397959.htm">http://www.yatirimlar.com/haber-Makine_Zirvesi_26_Ekim_2023de_Istanbulda_Gerceklestirilecek-397959.htm</a>
SUBCONTURKEY.COM.TR	<a href="https://www.subconturkey.com.tr/sanayiye-yon-verenler-yeni-yuzuil-hedeflerini-makine-zirvesinde-ele-aldilar/">https://www.subconturkey.com.tr/sanayiye-yon-verenler-yeni-yuzuil-hedeflerini-makine-zirvesinde-ele-aldilar/</a>
SEKTOREL.COM	<a href="https://sektorel.com/sanayiye-yon-verenler-yeni-yuzuil-hedeflerini-makine-zirvesinde-ele-aldilar/">https://sektorel.com/sanayiye-yon-verenler-yeni-yuzuil-hedeflerini-makine-zirvesinde-ele-aldilar/</a>





Borsa 7.523,17 0,00% Dolar 26,223 0,07% Euro 26,883 0,07% Altın (24K) 1.877,68 0,31% Döviz 86,128 0,00%

Görsel

ekonomim. | İlgili

Ana Sayfa Son Dakika Ekonomi Finans Yazılar Dünya Gündem Sektörler Döviz Bülteni Ekonomi Sütlüğü

Ekonomim > Ekonomi > Makine Zirvesinde sektörün geleceği ele alınacak

## Makine Zirvesi'nde sektörün geleceği ele alınacak

Bu yıl üçüncü kez düzenlenen Makine Zirvesi'nin mottoyu "Yüzüncü Yılında Makine Sanayi" olacak. Türkiye Makina Federasyonu (MAKFED) ev sahipliğinde gerçekleştirilecek etkinliğe kamu yöneticileri ve akademisyenler sanayicilerle bir araya gelecek.

Haber Marketi | YAYINLANA 13 Eylül 2023 11:06 | GÜNCELLEME 13 Eylül 2023 11:09

f X in <



**Çok Okunanlar**

- Üniversite öğrencilerinin burs ücretlerini açıkladık
- Buğün emma bönusü düzenlenecek
- Enflasyon muhalefeti kapsamında Emisyon Kuruluyken alınmayacak
- B&E'nin ile yakınlığı sona erdi
- Borsa günü yüzde 2,58 düşüşle tatlılandı

**Ekonomi dünyasındaki gelişmeleri takip edin.**

☑ Gündüz Söylenti ☑ Haftalık Söylenti

📧 **Aydetilme** mesajı kapandı mıda elektronik bildiri almak istiyorum.

Adınız

E-posta adresiniz

**Abone Ol**

Türkiye Makine Federasyonu (MAKFED) tarafından üçüncü kez düzenlenen Makine Zirvesi'nin mottoyu "Yüzüncü Yılında Makine Sanayi" olacak. Makine sektöründe faaliyet gösteren üç binen üzerinde işletmenin üye olduğu 32 sektörden oluşan Çukurova Makine Zirvesi ev sahipliğinde gerçekleştirilecek etkinliğe kamu yöneticileri ve akademisyenler sanayicilerle bir araya gelecek. 25 Ekim 2023 tarihinde İstanbul'da düzenlenecek Zirve'de makine sektörünün geleceğine dair birçok başlık ele alınacak.

MAKFED Sektör Adnan Çalgören başkanlığıyla: "Sanayi altyapısını olmayan bir topluma sunmayı bir kere sağlama ve kamu önümüzünde bir emalat gücü oluşturma çabasıyla geçen erken Cumhuriyet dönemi, bugün makine sektöründe faaliyet gösteren birçok işletmenin kuruluşuna öncülük etti. Geride bıraktığımız yüzyıl Türkiye'nin endüstriyel önemiyle yönelik yatırımların bütünü çok hızlı ilerlediği, başarılar kendi iç sorunlarıyla ağır yüklenmiş rakımların karşısına çıkıldığı bir dönem olarak geride kaldı. Artık bayram kaldrıp ortak geleceğimize bir yeni yüzüyle bakmaya zamanı."

### 12 odak alan belirlendi

Zirve'nin odak alanlarını belirleyen seçtikleri başlıkları, makine sektörü üzerindeki Türkiye'nin ve dünyanın geleceğine dair bir zihin jürüsü sunacağına ifade eden Çalgören başkanlığıyla: "Makine emalatı, sadece bu alanda faaliyet gösteren firmaların ilgi göstermesi gereken teknik bir konu değil. Dünyanın ne yöne gittiğini anlamak, ekonomik çevreyi ve dijital alanda yapılan dönüşümü yakından görmek için çok önemli bir alandır. Bu yılı odak konularımız ve her bir kendi alanında çok deneyimli panelistlerimizle, yenilik fikirleri ve uzman bakış açılarını ev sahipliği yapacağız. Zirve'de ele alınacak konularla, Türkiye'nin yeni yüzüne dair stratejik bir bakış ortaya koyacağız."

Makine Zirvesi bu yıl fark sanatının önde gelen isimleri, bakanlıklar da kamu kurum ve kuruluşlarının yöneticileri, MAKFED ve üye derneklerin Yönetim Kurulları ile makine emalatı sanayi firmalarının üst düzey yöneticileri bir araya gelecek. Tuzludamlar panelistlerinin bir yıl önceki Zirve'de bu yıl 12 odak alanı (Özellik Ekonomisi, Kayıtlı İşletmeler, İnsanemana Zengin, Kamu Alımları, Yerel İktisadi, Dijital Dönüşüm, Yerel Müdahale, Yerli Üretim, Ar-Ge, Yatırım Yatırım, İnsan Kaynağı ve Verimlilik olacak. Etkinlik bu yıl 25 Ekim 2023 tarihinde, Fairmont Queen Hotel İstanbul'da gerçekleştirilecek.

Ekonomim
ekonomim.
ha/la

Anasayfa
Son Dakika
Ekonomi
Finans
Yatırım
Dünya
Güncel
Sektörler
Özel Bülten
Ekonomi Söylüğü

Ekonomim > Ekonomi > Makine ihtiyacının %70'ini yerli karşılayabilir
Tarih: 01.08.2023

## Makine ihtiyacının %70'ini yerli karşılayabilir

MAKİED Genel Sekreteri Zuhüta Bakır, Türk makine sektörünün ihracatının yaklaşık yüzde 60'ünün tamamlanıp, imalat yapabilecek makinelere, yüzde 40'ünün komponentlerden oluştuğunu söyledi.

**Haber İncele**

**YAYINLANA**  
21.08.2023 10:01

**GÜNCELLEME**  
21.08.2023 10:01

f X in <



**Çok Okunanlar**

-  Unvanı kaldırıldı
-  Dünya ekonomisi
-  Enflasyon
-  Türkiye
-  Türkiye
-  Türkiye

**Manuraf BUZZUCUĞİL, Mehmet KAYA - ANKARA**

Makine İmalat Sanayii Derneği'nin (MakİED) Genel Sekreteri Zuhüta Bakır, Türkiye makine sektörünün ihracatının büyümesinden dolayı bir dereceyle yerli imalatçıların taleplerini karşılayarak teknolojiyi de üretimin seviyesine taşıyabildiğini söyledi.

İSTANBUL'da Ankara Fuarı'nın açılışında düzenlenen basın toplantısında konuşan Bakır, sektörün 2022'de genel olarak artışta olduğunu belirtti. Türkiye makine sektörünün ihracatının büyümesinden dolayı bir dereceyle yerli imalatçıların taleplerini karşılayarak teknolojiyi de üretimin seviyesine taşıyabildiğini söyledi. Bakır, Türkiye makine sektörünün ihracatının büyümesinden dolayı bir dereceyle yerli imalatçıların taleplerini karşılayarak teknolojiyi de üretimin seviyesine taşıyabildiğini söyledi. Bakır, Türkiye makine sektörünün ihracatının büyümesinden dolayı bir dereceyle yerli imalatçıların taleplerini karşılayarak teknolojiyi de üretimin seviyesine taşıyabildiğini söyledi.

Bakır, Türkiye makine sektörünün ihracatının büyümesinden dolayı bir dereceyle yerli imalatçıların taleplerini karşılayarak teknolojiyi de üretimin seviyesine taşıyabildiğini söyledi. Bakır, Türkiye makine sektörünün ihracatının büyümesinden dolayı bir dereceyle yerli imalatçıların taleplerini karşılayarak teknolojiyi de üretimin seviyesine taşıyabildiğini söyledi.

**Ekonomi düzeyindeki gelişmeleri takip edin.**

Kuruluş Bildirim  Sektör Bildirim

Aydınlatma makine kapsamında elektronikleri almak istiyorum.

Adını:

E-posta adresini:



## "Çin bir tank gibi bizi ezmeye geliyor"

Pandemide artan nakitlari Avrupa da pazar payini kaybeden Çin, tüm gücünü topladı ve Türk firmaları kapandı. Alanları birer birer geri kazanıyor. Makinelerci üretiyor. Türkiye Makina Federasyonu (MASEF) Yürümler Kurulu Başkanı Adnan Dalgıçkan, Türkiye'nin birçok olan benim olsun' yaklaşımının Çin'in ölçü ekonomisi karşısında şans olmadığı uyarısını yaptı.

Dunya Gazetesi

YAYINLANIŞI

01 Sun 2024 09:00

GÜNCELLEMESİ

01 Sun 2024 09:00



### Çok Okunanlar

Yıl 2024'ün RYK kara ve kırmızı miktarları

Batılı Sınıfların yeni yeni düzenlenmesi sürüyor

Enflasyon azıya almaya devam ediyor

Üniversite öğrencileri, kırmızı el bakanlık

Parasetamol tüm halkı kapıyor

### Ölüm ERİMİŞ BİTTİ

Çinli makine üreticilerin pandemide artan nakitleri nedeniyle kaçırdıkları Avrupa pazarını geri kazanmak için atıyor adımları. Amperden fazla'lık şirketleriyle başlayan Çinli makine üreticilerinin dire yapmaları ile Türk firmaları için büyük bir tehlike olduğunu söyleyen Türkiye Makina Federasyonu (MASEF) Başkanı Adnan Dalgıçkan, "Bir tank gibi bizi ezmeye geliyorlar" dedi.

Dalgıçkan, Çin'in avantajlarını suz işçisi olduğu büyük ekonomisi ile sağlanan verimli ile ilgili, imajında Çinli makinenin yüzde 25 suz ve, tüm otomotivde alanında Türkiye ile bu şekilde olan benim olsun' yaklaşımdan dolayı, iyileşemediğini vurguladı. MASEF Başkanı Adnan Dalgıçkan şunları söyledi: "TÜRKİYE 2022 verilerine göre, Türkiye'de makine sektöründe 28 bini bakım ve onarım, 25 bini imalat alanında faaliyet gösteren 50 bini üzerinde çalışan bulunmaktadır.

Takat bu durumda firma bozulduğu sınırlı nakitler yüzde 60'ten, ihracatın yüzde 90'ten büyük ve orta boy dışardan 3 bin firma kapanıyor. Suzcu girişimlerin sayısı ise nitelikli, verimli ile ilgili potansiyelinin altında kalmak üzere ediliyor."

### Bölgesel engeli ücret tabii

Çinli makine üreticilerinin önemli bir avantajı da ana malzeme kısıtlarını üretiyor olması. Türkiye'de ise malzemeleri ana malzeme olarak alıyorlar. "Bu nedenle önemli ana malzeme büyük, büyük sektörler ana malzeme dışına bağlanıyor" diye belirttiği durumu Dalgıçkan, "Çin ben dünyaya adeta büyük bir ihraçat önleme girişiminde."

Zaten uzun zaman bölgedeki ana üdeleri ve kaliteleri artırıyor. Dalgıçkan, Türk firmaları için önemli fırsat olduğunu öğütüyor. "Böylelikle önemli rekabet avantajı sağlanıyor. Dalgıçkan, Türk üreticilerin Çin'den gelen nakitler ile rekabet etmedikleri, Çin firmaları yüzde 3 fazla suz vadedi. İhracatın, önemli rekabet avantajı yüzde 5-10'ya kadar potansiyelleriyle arttı.

Makine sektörünün çok yüksek bir rekabet, nitelikli işçisi ve yurd dışına ihracatı sonucu da yüksekliği vurgulayan Dalgıçkan, "Böylelikle önemli rekabet avantajı sağlanıyor. Dalgıçkan, Türk üreticilerin Çin'den gelen nakitler ile rekabet etmedikleri, Çin firmaları yüzde 3 fazla suz vadedi. İhracatın, önemli rekabet avantajı yüzde 5-10'ya kadar potansiyelleriyle arttı.

### "Ortaklıklar tepeye edilmeli"

Türkiye'nin rekabette durumu bir Türk imalatçısını vurgulayan Adnan Dalgıçkan, global pazarda rekabette önemli rekabet avantajı sağlanıyor. "Böylelikle önemli rekabet avantajı sağlanıyor. Dalgıçkan, Türk üreticilerin Çin'den gelen nakitler ile rekabet etmedikleri, Çin firmaları yüzde 3 fazla suz vadedi. İhracatın, önemli rekabet avantajı yüzde 5-10'ya kadar potansiyelleriyle arttı.

### Makine Ziraatine odaklanarak büyük ekonomiye ulaşarak

MASEF tarafından düzenlenilen ve sektörün tüm paydaşları ile bir araya getirildi. Makine Ziraatı ve Ziraatı bu yılki odak noktası. Önemli rekabet avantajı sağlanıyor. "Böylelikle önemli rekabet avantajı sağlanıyor. Dalgıçkan, Türk üreticilerin Çin'den gelen nakitler ile rekabet etmedikleri, Çin firmaları yüzde 3 fazla suz vadedi. İhracatın, önemli rekabet avantajı yüzde 5-10'ya kadar potansiyelleriyle arttı.

### "Büyük kayıpları durdurarak büyük bir dönüşümlü"

## Sanayiye yön verenler yeni yüzyıl hedeflerini Makine Zirvesi'nde ele aldılar

Türkiye Makine Federasyonu (MAKFED) tarafından bu yıl 3. kez düzenlenen Makine Zirvesi, Türk sanayiye yön veren isimleri bir araya getirdi.

Yazar: Mehmet  
Yayınlanma: 27 Eylül 2023 10:54  
Güncellenme: 27 Eylül 2023 10:55

f X in <



Çok Okunular

Eylül 2024 yıl KYE kursu ve 1000 mükafatları

Bakan Şimşek'ten yeni vergi düzenlemesi sinyali

Dış ticareti aktif etmeye devam ediyor

Üstmerkez ihalesiyle, kuruma el satılacak

Prezidantın tüm huff'ları analizleri yapılmış

Türkiye Makine Federasyonu (MAKFED) tarafından bu yıl 3. kez düzenlenen Makine Zirvesi, Türk sanayiye yön veren isimleri bir araya getirdi. 3 bölümlü faaliyet düzenleyen zirve, 32 sektörden derneğin çatısı altında MAKFED ve sahipliğindeki düzenlenmektedir. Zirvenin açılış konuşmalarını 1 Ekim'de gerçekleştirilen Konferansiyona Başkan Mustafa Gültepe, Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mustafa Gültepe ve MAKFED Başkanı Adnan Dağdelen gerçekleştirdi. Zirve, bu yıl adeta 'akademik' bir şekilde gerçekleştirildi ve ilk kez MAKFED Başkanı Orhan Turan sanayiye liderlik konuşmasını yaptı. Zirve, derneğin düzenlediği etkinlikler arasında yer almaktadır.

Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mustafa Gültepe konuşmasında, Türkiye'de sanayiye yönelik dönüşümü sağlayacak sektörün makine olduğunu belirterek şunları ifade etti: "Türkiye imalat sanayiye, imalat sanayinin makine sektörüyle bağlıdır. 1923'ten itibaren dolar olan ihracatın, 2022 yılında 254 milyar dolarla rekor seviyeye ulaştığını söyleyebiliriz. Bu rekor seviyeye ulaşmanın arkasında teknoloji yatırımları ve inovasyon yatırımları yatmaktadır. Bu da Türkiye'nin makine sektöründe bir lider haline gelmesini sağlar. Makine sektörü ortak akıl, uyum ve işbirliğiyle ilerleyen bir sektördür. Sektörün 25 milyar dolarlık ihracat kapasitesi var ve makine ihalesinin bu alanı üzerinde olduğu düşünülmektedir. Türkiye'de işi, teknolojiye yönelik dönüşümü sağlayacak olacaktır."

Bu konuşmayı Mersin'deki İktisadi Değer Zirvesi'nde de yapıldığı bir konuşma gerçekleştirildi. MAKFED Başkanı Orhan Turan şunları söyledi: "Bu dönüşüm için kararlılıkla teknolojiye yatırım yapacak stratejiyi kurmalıyız. Sektörün, inovasyonu ve akademide her bölgede hayata geçirilmeli, global krizleri global iş birlikleriyle çözümlenmelidir. Cari açığın ve dışa bağımlılığın azaltılmasına yardımcı olacak sektörlerin gelişmesi ve teknolojiye yönelik yatırımların teşvik edilmesi için politikaların her bölgede geliştirilmelidir. 12. Kurumlar Planı'na makine sektörüne yönelik sektörler arasında yer alması doğru bir adımdır. Makine sanayinin ana dinamiklerini anlamak, tüm stratejik sektörlerin yollarını anlamaktır."

### "Ana gündem makine imalatçısı işletmelerin uluslararası alanda rekabet edebilirliği"

Makine sektörünün ekonomideki rolünü ve teknolojiye yatırım dönüşümü yeniden anlamak için çok önemli bir alan olduğunu belirterek konuşmasına başlayan MAKFED Başkanı Adnan Dağdelen şunları söyledi: "Tibbi 22 milyar dolara ulaşan küresel mal ticareti içinde yüzde 30 kadar yer kaplayan makine sanayi ülkelerin kalkırına ve zenginliğinin anahtarıdır. Sanayileşen ülkelerin sanayiye makine sektörü olarak makine sanayinin rolünü 100 yıl önce düşünerek bu günleri kapayın. Aynı şekilde kapayın. Makine sektörünün dönüşümüne ziraatle ana gündem olarak makine imalatçısı işletmelerin uluslararası alanda rekabet edebilirliği üzerine odaklanılmalıdır. Çeşitli rakiplerimiz yeni teknolojilerle uluslararası ticaretteki paylarını arttırmaları için aramızda, kendimizi bu yarışta nasıl konuşturacağımızı ele almalıyız."

Son dönemde küresel mal ticaretindeki dalgalanmalar, makine sektöründeki rakiplerimizi karşılamak ve küresel pazarlarda pay almak için, Dünya Çin olmak üzere ağırlık pazarlarında dünya bir teknoloji hakimini belirlemek olduğunu ifade etti. "Çin'in teknoloji ve inovasyon alanındaki başarısını takip etmeliyiz. Ülkemizin en gelişmiş ülkeleriyle makine sektörüne yatırım yapma fırsatını değerlendiriyoruz. 70'den yakınına AB ve ABD'ye yatırım Türkiye her ay Çin makinesine 1 milyar dolar alıyor. Ülkemizdeki rakiplerimizin daha az maliyetle üretim yapıyorlarmış ve bu yüzden fiyatlar var ama Çin'de ve Türkiye'de ürettiklerini uygun fiyatla üretiyorlarmış gibi geliyor. Bu da bize önemli bir ders veriyor. Çeşitli rakiplerimizle yüzde 3 faizle ürettiklerini yüzde 3 faizle ürettiklerini biliyoruz, ürünlerini yüzde 3-10'ya vadediyorlar. Çeşitli rakiplerimiz, Türk makinesine göre yüzde 25-30 daha uygun fiyatla ürettiklerini, Dünya'da ürettiklerini ve aynı zamanda çabaları bir teknolojiye yatırım yapıyorlarmış, zaten düşük maliyetle ürettiklerini de alarak çabaları bir teknolojiye yatırım yapıyorlarmış."

Dağdelen, sektörde faaliyet gösteren 120 büyük işletmenin makine ihracatında yüzde 40'ine, 750 orta boy işletmenin de yüzde 30'una sahip olduğunu belirterek şunları söyledi: "Tüm dünyada küresel teknolojiye rekabet güçlerini arttırmak için çalışıyoruz, dayanıklılık ve yenilikçilik için teknolojiye odaklanmalıyız."

Ekonomist
Cuvenel Anasayfalar G6nem/K6b Sekt6rler Etkinlikler Yazılar

Bis 98  
**7475,97**  
-0,51%

S6b6n  
**28,3224**  
-0,021%

Cuvenel  
**29,9234**  
-0,024%

D6v6zler  
**1,0565**  
-0,022%

Abr6r6n  
**180,128**  
-0,23%

Y6z6nler

Cumhuriyetimizin 100. Yılı Kutlu Olsun

Arasayfalar K6l6le [M6t6r6nlerin 'Çin' endişesi büyüyor](#)

## Makinecilerin 'Çin' endişesi büyüyor

Türkiye Makine Federasyonu (MAKFED) tarafından düzenlenen Makine Zirvesi, "Yüzüncü Yılında Makine Sanayi" mottosuyla 26 Ekim'de gerçekleşecek.

26 Ekim 2022 10:00

Adnan Dalgaçkiran

Türkiye Makine Federasyonu (MAKFED) tarafından düzenlenen Makine Zirvesi, "Yüzüncü Yılında Makine Sanayi" mottosuyla 26 Ekim'de gerçekleşecek.

Zirve öncesinde bir grup gazeteci ile bir araya gelen MAKFED Başkanı Adnan Dalgaçkiran, makine sektörü için güterek yaklaşan 'Çin' tehdidini dikkat çekti.

Pandemide artan navlunla Avrupa'da pazar payını kaybeden Çin'in kim gücünü topladığını ve Türk firmalara kapıldığı alanları birer birer geri kazandığını kaydeden Dalgaçkiran, Türkiye'nin "küçük olsun benim olsun" yaklaşımının Çin'in diğer ekonomisi karşısında garası olmadığını uyarısını yapıyor.

Avrupa'dan "güçlü" şirket isimlerine başlayan Çinli makin üreticilerinin dev yapılan ile Türk firmalar için büyük bir tehdit olduğunu söyleyen Adnan Dalgaçkiran, "Bir tank gibi bizi esmeye geliyorlar" diyor.

Çin rakibinin yüzde 25 ucuz satış temin edebildiğini, Türkiye'de ise "küçük olsun benim olsun" yaklaşımından bir türlü çıkamadığını vurgulayan Dalgaçkiran, şunları söylüyor: "TÜRK'in 2022 verilerine göre, Türkiye'de makine sektöründe 28 bini bakım ve onarım, 28 bini imalat alanlarında faaliyet gösteren 50 bin işletme mevcut.

Fakat bu devasa firma bolluğu içinde istihdamın yüzde 60'ını, ihracatın yüzde 90'ını büyük ve orta boy ölçekteki 3 bin firma karşılıyor. Mevcut girişimlerin sayısı ve niteliği, verimlilik artışının potansiyelini azaltmada kilitlenmiş neden oluyor."

WhatsApp ile paylaş
 Facebook ile paylaş
 Twitter ile paylaş

ARTANLAR
AZALANLAR
DOVİZ

SEMBOL	DEĞER	YER	DEĞER
BIST100	2761,1	10%	<a href="#">Gör</a>
AUD	81,7	0,01%	<a href="#">Gör</a>
AUD/TRY	25,81	0,01%	<a href="#">Gör</a>
USD/TRY	20,08	0,01%	<a href="#">Gör</a>
EUR/TRY	18,18	0,01%	<a href="#">Gör</a>
GBP/TRY	24,73	0,01%	<a href="#">Gör</a>
JPY/TRY	17,28	0,01%	<a href="#">Gör</a>
CHF/TRY	16,28	0,01%	<a href="#">Gör</a>
SEK/TRY	16,28	0,01%	<a href="#">Gör</a>
TRY/USD	0,05	0,01%	<a href="#">Gör</a>

**Günün En Çok Okunanları**

**BTCT'nin Türkiye'deki ilk madeni A110 3 satışı çıktı: İle fiyat ve özellikleri**

**Dünyanın en hızlı 40 araba: Açıklandı: Türkiye'den de bir yer var!**

**Ötomedisi satın alınan 740 bin lira: Satışta mı?**

**Ekonomist Dergisi'nin 'Cumhuriyetin 100. Yılı özel sayısı' çıktı**

**iPhone 13, üyeliğe satılır açıkladı**

Paylaş
 Yazdır

**YENİ SAYI**  
Ekonomist Dergisi'ni takip etmek için abone olun

ADONE OL



## Makine sektörüne "ölçek" çağrısı



15.09.2022, Pazartesi

Türkiye Makine Federasyonu Başkanı Abdullah Dalgıcın, "Üretim büyüklüğünü büyütme! Cumhuriyet'in yeni yüzünde rekabet gücümüzü artırın!" diye konuştu.

Türkiye Makine Federasyonu (MAKFED) tarafından düzenlenen ve sektörün tüm paydaşları ile bir araya geldiği Makine Zirvesi'nin bu yılki odak konuları Özgür Ekonomik, Kayıtdışı ile Mücadele, Enerjimize Dönüşüm, Kamu Alımları, Teşvikler, Dijital Dönüşüm, Yeşil Mutabakat, Verimlilik, Ar+Ge, Yabancı Yatırım, İnsan Kaynakları ve Verimlilik olacak. 22 Eylül'de düzenlenen açılış konuşulduğu MAKFED ev sahipliğinde 3. kez düzenlenen Makine Zirvesi, "Yüksekli Yünlü Makine Sanayi" mottosuyla 20 Eki'nde gerçekleşecek.

Makine imalatçı işletmelerinin uluslararası alanda rekabet edebilirliğine nasıl ulaşabileceğinin ele alınacağı Zirve'de başlıca konulardan birinin verimlilik olacağını belirten MAKFED Başkanı Abdullah Dalgıcın şunları söyledi:

"Türkiye 2022 verilerine göre, Türkiye'de makine sektöründe 12 bin işletme ve işletme, bu işletmeler arasında faaliyet gösteren 60 bin işletme üretim buluyor. Fakat bu derece firma büyüklüğü içinde üretim yapan 40 tane, ihracatçı yüzde 40'ün büyüğü ve orta boy işletmelerle ağırlıklı 3 bin firma karşılıyor. Makine sektörünün sadece Türkiye'de değil tüm dünyada HOBİ sektörü yapıda olduğu bir gerçek ama mevcut girişimlerin sayısı ve niteliği, verimlilik artırım potansiyelinin altında kalmasına neden oluyor."

"Ölçek yeterliliğini sağlayan firmaların yaygınlaşması üzerinde duruyoruz"

Yükümlü ölçekli sorununu karşılayamayan işletmeler ortaya koyan Dalgıcın, Türkiye'de en çok ihracatçı bulunan sektör olan makine sanayinde ihracatçı firma sayısının imalat sanayi ortalamasının üzerinde arttığını belirtti. "En büyük ihracat pazarımız olan ve sektörün entegrasyonumuzun çok yüksek olduğu Almanya'nın yıllık 300 milyar dolarlık makine ihracatını 6 bin firma, bizim 17 milyar dolar değerindeki yıllık makine ihracatımızı ise 26 bin firma yapıyor. İhracatçıların firmaların dağılımına bakıldığında, 2022 yılında makine ihracatı yapan 9 bin yakın firmamızın ihracatçı oranı 6 bin dolardan daha azdı. Toplam firma sayısının yüzde 37'sine denk gelen bu işletmelerin toplam makine ihracatımız için değeri yüzde 0,2 civarındaydı. İhracat gelir ortalaması arasında bu derece farklı olan firmaların üretim maliyetleri, Ar+Ge ve inovasyon bütçesi ve pazarlamaya yaptıkları yatırımlar bir olmuyor. Bu sorunlara çözüm bulabilmemiz için, Makine Zirvesi'nde fiyat/yükümlü rekabeti besleyen yeni kapasitelerin nasıl önüne geçebileceğimize ve ölçekli yeterliliğini sağlamanın



### DİĞER YAZARLARIMIZ

**ABDULLAH TOLU**  
Leningrad  
Genel Müdür  
EDY  
Genel

**MUHAMMED DEYİM**  
Ticaret Bakanlığı  
Genel Müdür

**AHMET AKYILDIZ**  
Bilgi Teknolojileri  
Genel Müdür

**ÖZGÜR ESEN**  
Yeni  
Genel Müdür  
Genel Müdür



# TV HABERLERİ

The screenshot shows a video player interface. At the top left, the logo 'EKOTÜRK' is visible. In the top right corner, there is a '100' logo with a Turkish flag icon. The main content area features a man in a suit and glasses, identified as Ali Çağatay, with the text 'Ali Çağatay ile ANA HABER' overlaid. Below the video, a financial ticker displays various market data:

POLHO	13,3900	▲ % 6,44	PRKME	23,0600	▲ % 2,58	SAHOL	54,9000	▲ % 2,04	DOLAR/TL	28,0561	▲ % 0,23	GR ALTIN	1.784,56	▲ % 0,13		
SEPET KUR	28,9573	▲ % 0,42	DOLAR/TL	28,0561	▲ % 0,23	EUR/TL	29,8592	▲ % 0,58	GBP/TL	34,3111	▲ % 0,60	EURO/DOLAR	1,0642	▲ % 0,44		

At the bottom left, there is a play button icon and a progress bar showing '0:01 / 16:39'. At the bottom right, there is a volume icon and a '23 Ekim' date indicator.



# EKOTÜRK



**EKOTÜRK** 100∞

**BUL**

**EKOTÜRK**

**ANA HABER**

**"Yüzüncü Yılında Makine Sanayi"**  
MAKİNE ZİRVESİ'NDE MAKFED BAŞKANI ADNAN DALGAKIRAN KONUŞUYOR

ENKAI	30,5200	▲ % 1,94	EREGL	39,18	▲ % 2,83	FENER	130,4000	▲ % 4,82	BIST100	7.662,05	▲ % 3,19	EUR/TL	29,6957	▲ % 0,04
ONS ALTIN	1.977,24	▼ % -0,13	HAM PETROL	83,62	▼ % -1,68	BRENT	87,69	▼ % -1,45	ONS GÜMÜŞ	22,72	▼ % -0,63	GRAM ALTIN	1.790,49	▲ % 0,18

0:34 / 6:38

18:30

70 DAKİKALAR GEÇEN HAFTA NET 107 MİLYON \$ HİSSE SATTI. ÖNCEKİ HAFTA 13 MİLYON \$ SATIŞ

<https://stream.interpress.com/streamfile.ashx?uuid=d98c5d22-0856-46aa-bc35-69c151ea9b31#t=0>

# BLOOMBERG HT

100-YIL  
Kurtuluş



**HABERLER**  
**Reel kesim güven endeksinde düşüş Ekim'de de sürdü**  
SAYFA 2/2  
Ekim ayında mevsimsellikten arındırılmış reel kesim güven endeksi ise bir önceki aya göre 0,2 puan artarak 105,3 seviyesinde gerçekleşti. İmalat sanayinde kapasite kullanım oranı Ekim'de %77,4 olarak gerçekleşti.

Daha fazlası için  
bloomberght.com

**30 DAKİKA** MAKFED/DALGAKIRAN: UZAKDOĞU ÖLÇEK EKONOMİSİNİN DEĞERİNİ ÇOK İYİ KAVRADI VE UYGULADI

Bloomberg  1.66 **ETYAT 8,93 A %9,98** **EUHOL 2,69 A %1,89** **EUKYO 10,6**

25 Eki 12:08

BIST30	EUR/TL	FAİZ 5Y	ETHEREUM	USD/HKD	S&P FUT
8.310,77 % 0,05	29,7731 % 0,06	% 30,58 0,00	1.774,61 % 0,15	7,8225 % 0,01	4.250,75 % 0,48


@BloombergHT

<https://stream.interpress.com/streamfile.ashx?uuid=0f174648-e6e3-4d80-87e4-ad07b5a909b9#t=0>



[https://www.instagram.com/p/CzEEgyIMYHR/?img\\_index=1](https://www.instagram.com/p/CzEEgyIMYHR/?img_index=1)

## COMPASS Kurumsal İletişim ve Yönetim Danışmanlığı

 Asmalı Mescit Mah. General Yazgan Sok. No:8 Kat:2  
34430 Tünel-Beyoğlu/İstanbul

 Yalçın Kaya – 0533 3672947 Cihan Aydın – 0536 7139180

 [iletisim@compass.com.tr](mailto:iletisim@compass.com.tr)



# TEŐEKKÜRLER